

# ASOCIACIONES LOCALES Y DESARROLLO:

## BASES PARA SU DIAGNÓSTICO INTEGRAL





# Asociaciones locales y desarrollo: bases para su diagnóstico integral

## Autor/es:

**Alcivar-Soria, Evelyn Eugenia**  
Universidad Técnica Luis Vargas  
Torres de Esmeraldas

**Solano-Gutiérrez, Gerardo Alfredo**  
Universidad Técnica Luis Vargas  
Torres de Esmeraldas

**Gallegos-Montero, Ruth Isabel**  
Instituto Superior Universitario Japón

**Cabrera-Moreira, Joel David**  
Universidad Técnica Estatal de  
Quevedo

**Prado-Chinga, Alberto Efraín**  
Universidad Técnica Luis Vargas  
Torres de Esmeraldas

**Bravo-Bravo, Idilia Fernanda**  
Universidad Técnica Luis Vargas  
Torres de Esmeraldas

**Guerra-Herrera, Kleber Santos**  
Universidad Andina Simón Bolívar

**Urgiles-Medina, Estefanía Aracely**  
Universidad Técnica Luis Vargas  
Torres de Esmeraldas

**Proaño-González, Esther Angélica**  
Universidad Técnica Luis Vargas  
Torres de Esmeraldas

**García-Briones, Ricardo Omar**  
Universidad Técnica Luis Vargas  
Torres de Esmeraldas

**Rivadeneira-Trávez, Vinicio Alejandro**  
Universidad Técnica Luis Vargas  
Torres de Esmeraldas

**Cruel-Preciado, Patricio Isidro**  
Universidad Técnica Luis Vargas  
Torres de Esmeraldas

**Quiñónez-Caicedo, Luisa Nicole**  
Universidad Técnica Luis Vargas  
Torres de Esmeraldas

**Quiñónez-Cabeza, Betty Maribel**  
Universidad Técnica Luis Vargas  
Torres de Esmeraldas

**Oyarvide-Ibarra, Romina Tanagra**  
Universidad Técnica Luis Vargas  
Torres de Esmeraldas

**Poveda-Carvajal, María Fernanda**  
Colegio de Bachillerato Simón Plata  
Torres

**Guerrero-Freire, Edisson Israel**  
Universidad Técnica Luis Vargas  
Torres de Esmeraldas

**Salinas-Arroba, Jorge Mauricio**  
Universidad Técnica de Cotopaxi

**Jácome-Vélez, Tito Gimmy**  
Universidad Técnica Luis Vargas  
Torres de Esmeraldas

**Moran-Villamarin, Edwin Daniel**  
Universidad Técnica Luis Vargas  
Torres de Esmeraldas



Datos de Catalogación Bibliográfica

Capítulo 1: Alcivar-Soria, E.E., Solano-Gutiérrez, G.A., Gallegos-Montero, R.I., Cabrera-Moreira, J. D.  
Capítulo 2: Prado-Chinga, A.E., Bravo-Bravo, I.F., Guerra-Herrera, K.S., Urgiles-Medina, E.A.  
Capítulo 3: Proaño-González, E.A., García-Briones, R.O., Rivadeneira-Trávez, V.A., Cruel-Preciado, P.I.  
Capítulo 4: Quiñónez-Caicedo, L.N., Quiñónez-Cabeza, B.M., Oyarvide-Ibarra, R.T., Poveda-Carvajal, M.F.  
Capítulo 5: Guerrero-Freire, E. I., Salinas-Arroba, J. M., Jácome-Vélez, T. G., Moran-Villamarín, E. D.

Asociaciones locales y desarrollo: bases para su diagnóstico integral

Editorial Grupo AEA, Ecuador, 2025

ISBN: 978-9942-651-99-0

Formato: 210 cm X 270 cm

96 págs.



Publicado por Editorial Grupo AEA

Ecuador, Santo Domingo, Vía Quinindé, Urb. Portón del Río.

Contacto: +593 983652447; +593 985244607

Email: [info@editorialgrupo-aea.com](mailto:info@editorialgrupo-aea.com)

<https://www.editorialgrupo-aea.com/>

Director General:

Prof. César Casanova Villalba.

Editor en Jefe:

Prof. Giovanni Herrera Enríquez

Editora Académica:

Prof. Maybelline Jaqueline Herrera Sánchez

Supervisor de Producción:

Prof. José Luis Vera

Diseño:

Tnlg. Oscar J. Ramírez P.

Consejo Editorial

Editorial Grupo AEA

Primera Edición, 2025

D.R. © 2025 por Autores y Editorial Grupo AEA Ecuador.

Cámara Ecuatoriana del Libro con registro editorial No 708

Disponible para su descarga gratuita en <https://www.editorialgrupo-aea.com/>

Los contenidos de este libro pueden ser descargados, reproducidos difundidos e impresos con fines de estudio, investigación y docencia o para su utilización en productos o servicios no comerciales, siempre que se reconozca adecuadamente a los autores como fuente y titulares de los derechos de propiedad intelectual, sin que ello implique en modo alguno que aprueban las opiniones, productos o servicios resultantes. En el caso de contenidos que indiquen expresamente que proceden de terceros, deberán dirigirse a la fuente original indicada para gestionar los permisos.

## Título del libro:

Asociaciones locales y desarrollo: bases para su diagnóstico integral

© Alcivar-Soria, Evelyn Eugenia; Solano-Gutiérrez, Gerardo Alfredo; Gallegos-Montero, Ruth Isabel; Cabrera-Moreira, Joel David; Prado-Chinga, Alberto Efraín; Bravo-Bravo, Idilia Fernanda; Guerra-Herrera, Kleber Santos; Urgiles-Medina, Estefanía Aracely; Proaño-González, Esther Angélica; García-Briones, Ricardo Omar; Rivadeneira-Trávez, Vinicio Alejandro; Cruel-Preciado, Patricio Isidro; Quiñónez-Caicedo, Luisa Nicole; Quiñónez-Cabeza, Betty Maribel; Oyarvide-Ibarra, Romina Tanagra; Poveda-Carvajal, María Fernanda; Guerrero-Freire, Edisson Israel; Salinas-Arroba, Jorge Mauricio; Jácome-Vélez, Tito Gimmy; Moran-Villamarín, Edwin Daniel

© Diciembre, 2025

Libro Digital, Primera Edición, 2025

Editado, Diseñado, Diagramado y Publicado por Comité Editorial del Grupo AEA,  
Santo Domingo de los Tsáchilas, Ecuador, 2025

**ISBN: 978-9942-651-99-0**



<https://doi.org/10.55813/egaea.l.148>

## Cómo citar (APA 7ma Edición):

Alcivar-Soria, E.E., Solano-Gutiérrez, G.A., Gallegos-Montero, R.I., Cabrera-Moreira, J. D., Prado-Chinga, A.E., Bravo-Bravo, I.F., Guerra-Herrera, K.S., Urgiles-Medina, E.A., Proaño-González, E.A., García-Briones, R.O., Rivadeneira-Trávez, V.A., Cruel-Preciado, P.I., Quiñónez-Caicedo, L.N., Quiñónez-Cabeza, B.M., Oyarvide-Ibarra, R.T., Poveda-Carvajal, M.F., Guerrero-Freire, E. I., Salinas-Arroba, J. M., Jácome-Vélez, T. G., & Moran-Villamarín, E. D. (2025). *Asociaciones locales y desarrollo: bases para su diagnóstico integral*. Editorial Grupo AEA. <https://doi.org/10.55813/egaea.l.148>

Cada uno de los textos de Editorial Grupo AEA han sido sometido a un proceso de evaluación por pares doble ciego externos (double-blindpaperreview) con base en la normativa del editorial.

### Revisores:

	Lic. Hurtado Guevara Richard Fernando PhD (c)	Universidad Laica Eloy Alfaro de Manabí – Ecuador	
	Ing. Yaulilahua Huacho Maximiliano, Mgs.	Universidad Nacional de Huancavelica – Perú	



Los libros publicados por “**Editorial Grupo AEA**” cuentan con varias indexaciones y repositorios internacionales lo que respalda la calidad de las obras. Lo puede revisar en los siguientes apartados:



### **Editorial Grupo AEA**

-  <http://www.editorialgrupo-aea.com>
-  Editorial Grupo AeA
-  editorialgrupoaea
-  Editorial Grupo AEA

### **Aviso Legal:**

La información presentada, así como el contenido, fotografías, gráficos, cuadros, tablas y referencias de este manuscrito es de exclusiva responsabilidad del/los autor/es y no necesariamente reflejan el pensamiento de la Editorial Grupo AEA.

### **Derechos de autor ©**

Este documento se publica bajo los términos y condiciones de la licencia Creative Commons Reconocimiento-NoComercial-CompartirlGual 4.0 Internacional (CC BY-NC-SA 4.0).



El “copyright” y todos los derechos de propiedad intelectual y/o industrial sobre el contenido de esta edición son propiedad de la Editorial Grupo AEA y sus Autores. Se prohíbe rigurosamente, bajo las sanciones en las leyes, la producción o almacenamiento total y/o parcial de esta obra, ni su tratamiento informático de la presente publicación, incluyendo el diseño de la portada, así como la transmisión de la misma de ninguna forma o por cualquier medio, tanto si es electrónico, como químico, mecánico, óptico, de grabación o bien de fotocopia, sin la autorización de los titulares del copyright, salvo cuando se realice confines académicos o científicos y estrictamente no comerciales y gratuitos, debiendo citar en todo caso a la editorial. Las opiniones expresadas en los capítulos son responsabilidad de los autores.



## Índice

Índice.....	1
Capítulo I: Fundamentos teóricos de la asociatividad para el diagnóstico de organizaciones locales .....	3
1.1.    Introducción.....	6
1.2.    Materiales y métodos .....	8
1.3.    Resultados .....	11
1.4.    Discusión.....	18
1.5.    Conclusiones.....	19
Referencias Bibliográficas.....	21
Capítulo II: Subculturas organizacionales en asociaciones locales: un aporte al diagnóstico comunitario y a la comprensión de la crisis universitaria.....	25
2.1.    Introducción.....	28
2.2.    Materiales y métodos .....	30
2.3.    Resultados .....	31
2.4.    Discusión.....	34
2.5.    Conclusiones.....	36
Referencias Bibliográficas.....	38
Capítulo III: Diagnóstico de la relevancia de las asociaciones locales en la mejora de la calidad de vida de las comunidades .....	41
3.1.    Introducción.....	44
3.2.    Materiales y métodos .....	46
3.3.    Resultados .....	47
3.4.    Discusión.....	49
3.5.    Conclusiones.....	51
Referencias Bibliográficas.....	53

Capítulo IV: El papel de las asociaciones locales en el desarrollo sostenible .....	55
4.1.    Introducción.....	58
4.2.    Materiales y métodos .....	60
4.3.    Resultados .....	60
4.4.    Discusión.....	64
4.5.    Conclusiones.....	67
Referencias Bibliográficas.....	68
Capítulo V: Observatorio económico de La Concordia: primeros hallazgos del sistema de informes de precios .....	71
5.1.    Introducción.....	74
5.2.    Materiales y métodos .....	77
5.3.    Resultados .....	80
5.4.    Discusión.....	84
5.5.    Conclusiones.....	85
Referencias Bibliográficas.....	86

# CAPITULO 1

## **FUNDAMENTOS TEÓRICOS DE LA ASOCIATIVIDAD PARA EL DIAGNÓSTICO DE ORGANIZACIONES LOCALES**



# Fundamentos teóricos de la asociatividad para el diagnóstico de organizaciones locales

## *Theoretical foundations of associativity for the diagnosis of local organizations*

   	Alcivar-Soria, Evelyn Eugenia <sup>1</sup> <a href="https://orcid.org/0000-0001-5822-3678">https://orcid.org/0000-0001-5822-3678</a> <a href="mailto:evelyn.alcivar@utelvt.edu.ec">evelyn.alcivar@utelvt.edu.ec</a> Ecuador, La Concordia, Universidad Técnica Luis Vargas Torres de Esmeraldas	   	Solano-Gutiérrez, Gerardo Alfredo <sup>2</sup> <a href="https://orcid.org/0000-0001-8489-0802">https://orcid.org/0000-0001-8489-0802</a> <a href="mailto:gerardo.solano@utelvt.edu.ec">gerardo.solano@utelvt.edu.ec</a> Ecuador, La Concordia, Universidad Técnica Luis Vargas Torres de Esmeraldas
   	Gallegos-Montero, Ruth Isabel <sup>3</sup> <a href="https://orcid.org/0009-0000-2421-1839">https://orcid.org/0009-0000-2421-1839</a> <a href="mailto:rgallegos@itsjapon.edu.ec">rgallegos@itsjapon.edu.ec</a> Ecuador, Quito, Instituto Superior Universitario Japón	   	Cabrera-Moreira, Joel David <sup>4</sup> <a href="https://orcid.org/0000-0003-1868-2225">https://orcid.org/0000-0003-1868-2225</a> <a href="mailto:jcabreram4@uteq.edu.ec">jcabreram4@uteq.edu.ec</a> Ecuador, Quevedo, Universidad Técnica Estatal de Quevedo

DOI / URL: <https://doi.org/10.55813/eqaea.cl.90>

**Resumen:** La asociatividad se configura como una estrategia clave para el fortalecimiento organizacional y la sostenibilidad territorial, especialmente en entornos marcados por exclusión estructural, baja institucionalidad y fragmentación comunitaria. En América Latina, las organizaciones locales cumplen un rol decisivo en la gestión de bienes colectivos, la participación ciudadana y la construcción de alternativas al desarrollo convencional. No obstante, su análisis presenta vacíos teóricos y metodológicos que dificultan el diseño de diagnósticos contextualizados. Este estudio analiza los fundamentos teóricos de la asociatividad desde un enfoque interdisciplinario y multinivel. Mediante una revisión teórica narrativa, se identificaron diez autores clave y cuatro núcleos conceptuales: acción colectiva y cooperación; capital social en sus funciones, riesgos y estructuras; gobernanza organizacional; y dimensión simbólica, territorial y política. Con base en estos núcleos, se construyó una matriz de operacionalización teórica que vincula conceptos centrales con dimensiones diagnósticas aplicables a asociaciones locales. Los resultados permiten sentar bases para el diseño de instrumentos mixtos (cuantitativos y cualitativos) orientados a la evaluación organizativa en contextos como el cantón La Concordia (Ecuador). Se concluye que la asociatividad debe ser comprendida como proceso relacional, institucional y político, vinculado a la reproducción social y al desarrollo situado.

**Palabras clave:** asociatividad, acción colectiva, gobernanza organizacional, diagnóstico organizacional.

**Abstract:** Associativity is a key strategy for organizational strengthening and territorial sustainability, particularly in contexts marked by structural exclusion, weak institutions, and community fragmentation. In Latin America, local organizations play a crucial role in managing collective goods, fostering citizen participation, and building alternatives to conventional development. However, their analysis reveals theoretical and methodological gaps that hinder the design of context-sensitive diagnostic tools. This study analyzes the theoretical foundations of associativity from an interdisciplinary and multilevel perspective. Through a narrative literature review, ten key authors and four conceptual clusters were identified: collective action and cooperation; social capital in its functions, risks, and structures; organizational governance; and the symbolic, territorial, and political dimension. Based on these clusters, a theoretical operationalization matrix was constructed, linking core concepts to diagnostic dimensions applicable to local associations. The findings provide a foundation for designing mixed-method instruments (quantitative and qualitative) to evaluate organizational performance in contexts such as La Concordia (Ecuador). The study concludes that associativity must be understood as a relational, institutional, and political process, closely connected to social reproduction and place-based development.

**Keywords:** associativity, collective action, social capital, governance, organizational diagnosis.

## 1.1. Introducción

La asociatividad se ha consolidado como un concepto clave para comprender cómo las personas, grupos y organizaciones se articulan en torno a intereses comunes, construyen vínculos estables y generan recursos colectivos que trascienden las capacidades individuales. Desde la sociología clásica hasta los enfoques contemporáneos sobre capital social y redes, la literatura coincide en que las formas asociativas desempeñan un papel decisivo en la cohesión social, la provisión de bienes colectivos y el desarrollo territorial (Bourdieu, 1986; Coleman, 1988; Lin, 2001; Putnam, 2000).

Los debates contemporáneos en torno a la gobernanza, la acción colectiva y la economía social y solidaria han puesto en valor el papel que tienen las asociaciones locales como intermediarias entre el Estado, el mercado y la comunidad, teniendo lugar fundamentalmente en contextos sociales donde esas políticas públicas buscan promover el desarrollo sostenible y la participación ciudadana, de cara a intentar hacer frente a las diferentes crisis que atraviesan los territorios de América Latina, la fragmentación del tejido social, la exclusión estructural, la debilidad institucional y el reto de la sostenibilidad que sufre las comunidades en situaciones de periferia.

Desde el enfoque de desarrollo endógeno, por su parte, han sido las organizaciones locales (comunitarias, asociativas, cooperativas, de economía social, populares, etc.) las que han puesto en evidencia su capacidad de generar capital social, gestionar los recursos colectivos, canalizar las demandas de los ciudadanos y producir formas alternativas de bienestar territorializadas. No obstante, su funcionamiento sigue condicionado fundamentalmente por la calidad de sus vínculos internos, por el grado de institucionalización, por el acceso a recursos y capacidades de autogestión y por la capacidad de articularse con los actores externos y las políticas públicas.

En el caso ecuatoriano, y específicamente en el caso del cantón La Concordia, las asociaciones locales muestran una compleja amalgama de dificultades estructurales y oportunidades latentes. Existen, a pesar de esto, un importante grado de densidad organizativa, sin embargo, investigaciones existentes advierten de limitaciones vinculadas al proceso débil de institucionalización, la falta de formación técnica, el escaso grado de participación de la ciudadanía y la fragmentación de los esfuerzos (Salazar, 2024; Benson, 2022; Cerroblanco et al., 2021). Estas limitaciones restringen su capacidad de incidir en procesos de desarrollo territorial sostenible -en especial en áreas rurales y semiurbanas donde la acción colectiva constituye una alternativa de acercarse al abandono del Estado y a la precarización - y, por consiguiente, se hace necesario tener a disposición marcos teóricos robustos que puedan orientar diagnósticos rigurosos a la realidad organizada de las asociaciones, en la que es posible identificar capacidades, límites, trayectorias posibles.

El análisis académico de la asociatividad como acción colectiva ha sido abordado desde diversas tradiciones teóricas; no obstante, la literatura aún presenta vacíos teóricos y metodológicos que dificultan la traducción operativa de estos enfoques al diagnóstico organizacional. Muchos estudios carecen de articulación entre las distintas dimensiones teóricas, o aplican categorías sin adecuación contextual a los territorios del Sur Global. Este hecho limita el diseño de instrumentos que permitan evaluar, en clave situada y multiescalar, las capacidades desarrolladas de las asociaciones locales para contribuir al desarrollo sostenible. Así, es necesario sistematizar y articular los fundamentos conceptuales que sustentan la asociatividad y considerar marcos analíticos pertinentes, rigurosos y orientados a la acción.

En este marco, el presente artículo tiene como objetivo general analizar los fundamentos teóricos de la asociatividad aplicables al diagnóstico organizacional de asociaciones locales. La pregunta central que orienta esta reflexión es: ¿cuáles son los fundamentos teóricos que permiten construir diagnósticos exhaustivos, contextualizados y transformadores de las asociaciones locales en territorios caracterizados por la desigualdad estructural y la fragmentación institucional?

Para responder a tal cuestión, se formularon los siguientes objetivos específicos: (1) sistematizar los principales enfoques teóricos que fundamentan el concepto de asociatividad desde una mirada multidisciplinaria, referida a tradiciones estructurales, funcionalistas, institucionales y críticas; (2) construir un marco analítico que se articule en torno a núcleos conceptuales que orienten el diagnóstico organizacional de las asociaciones locales, incluyendo dimensiones estructurales, relaciones, simbólicas y territoriales; y (3) diseñar una matriz de operacionalización que relacione estos enfoques conceptuales con dimensiones e indicadores diagnósticos trasladables a contextos comunitarios. Estos objetivos buscan aportar una base rigurosa, coherente y situada para la elaboración de instrumentos de evaluación organizacional pertinentes a territorios como el cantón La Concordia, donde las asociaciones enfrentan desafíos de sostenibilidad institucional.

El presente trabajo se sitúa en el marco del Proyecto de Investigación titulado “Evaluación y fortalecimiento de asociaciones locales para el desarrollo sostenible del cantón La Concordia”, aprobado el 14 de mayo de 2025 por el Consejo Superior Universitario, mediante resolución No. UTLVTE-045-2025, y del Proyecto de Vinculación “Fortalecimiento de las competencias de gestión de los directivos de las organizaciones de Economía Popular y Solidaria del cantón La Concordia”, aprobado mediante Resolución Nro. UTLVTE-096-2024, emitida el 12 de diciembre de 2024 ; ambos proyectos adscritos al Vicerrectorado de Investigación, Vinculación y Posgrado de la Universidad Técnica Luis Vargas Torres de Esmeraldas, Ecuador.

## 1.2. Materiales y métodos

El estudio se desarrolló bajo un enfoque cualitativo interpretativo orientado a comprender los constructos sociales y organizacionales mediante el análisis textual, en consonancia con la premisa de que la investigación cualitativa trabaja fundamentalmente con textos y su procesamiento sistemático (Flick, 2009).

Con este propósito, se adoptó una modalidad de revisión teórica exploratoria con rasgos semisistematizados, especialmente adecuada para campos interdisciplinarios donde los conceptos presentan alta variabilidad definicional y dispersión temática, lo cual se fundamenta en la idea de Codina (2020, p. 52) de que las revisiones sistematizadas “proporcionan un marco de trabajo riguroso y fiable para llevar a cabo las revisiones bibliográficas”. Este diseño permitió articular perspectivas provenientes de la sociología, la administración pública, los estudios organizacionales, la economía institucional y la antropología, integrándolas en una lectura amplia y crítica de los fundamentos conceptuales de la asociatividad.

En la planificación metodológica de la revisión se retomaron los lineamientos de las aproximaciones cualitativas que destacan el valor de las revisiones de literatura como medios para generar marcos conceptuales que orienten nuevas investigaciones (Snyder, 2019; Paul & Rialp, 2020). Con este propósito, el proceso se organizó siguiendo ciertas fases de búsqueda, evaluación, análisis y síntesis propuestas por Codina (2020), manteniendo al mismo tiempo la flexibilidad en la revisión de literatura.

Esta flexibilidad se fundamenta en las orientaciones metodológicas recogidas por Saunders et al. (citado en Cardoso et al., 2021), para quienes, durante el análisis, “the categories and codes created are grouped, organized, and presented in summary diagrams, mathematical displays about frequency, matrices (data display), networks, word cloud, or other visual forms” (p. 179). Tal concepción amplia del análisis documental permitió adaptar el procedimiento a la heterogeneidad conceptual del corpus y organizar la información de manera relacional, favoreciendo la identificación de vínculos teóricos relevantes.

Dado que el propósito de la revisión no era realizar un meta-análisis ni una síntesis exhaustiva del estado del arte, sino organizar críticamente los fundamentos conceptuales disponibles, se recurrió a principios de teorización cualitativa derivados de Strauss y Corbin (2015), especialmente aquellos relacionados con la comparación constante y la construcción progresiva de categorías, que resultan esenciales para delimitar núcleos analíticos sólidos.

La revisión respondió al Objetivo Específico 1 del proyecto institucional, centrado en diagnosticar el estado de las asociaciones locales del cantón La Concordia. En esa línea, el proceso fue concebido como una fase de sensibilización conceptual previa al trabajo empírico, destinada a delimitar los enfoques teóricos pertinentes, reconocer dimensiones analíticas aplicables al diagnóstico organizacional y fundamentar la elaboración posterior de instrumentos mixtos de investigación. Esta etapa permitió generar un andamiaje teórico que orientara, de manera coherente y fundamentada, las siguientes fases del proyecto.

La búsqueda documental se llevó a cabo entre julio y agosto de 2025 siguiendo criterios de transparencia y trazabilidad propios de las revisiones de literatura. Se priorizó literatura primaria y arbitrada procedente de bases de datos de amplia cobertura como Scopus y OpenAlex, así como textos provenientes de editoriales académicas consolidadas, entre ellas Cambridge University Press, Harvard University Press, Princeton University Press y Abya-Yala. Se consultaron también revistas de referencia en sociología, administración y estudios territoriales, como Annual Review of Sociology y Journal of Public Administration Research and Theory, y documentos regionales publicados por CEPAL.

La selección del corpus atendió a tres criterios fundamentales. El primero fue la pertinencia conceptual, privilegiando no solo obras que abordaran la asociatividad, la acción colectiva, el capital social, la gobernanza, las redes

organizacionales y los procesos socioterritoriales, sino también literatura que incorporara aportes directos de autores clásicos, cuyas obras originales constituyen el origen y la base teórica de estas perspectivas, garantizando así un marco conceptual sólido y pertinente. El segundo criterio fue la relevancia científica, considerando la citación, la influencia disciplinar y el carácter seminal de las obras, en consonancia con las recomendaciones de Paul y Rialp (2020). El tercer criterio fue la aplicabilidad diagnóstica, es decir, la capacidad de los textos para aportar fundamentos analíticos útiles en la construcción de marcos e instrumentos orientados al diagnóstico organizacional en contextos comunitarios. Se excluyeron documentos puramente descriptivos sin aporte teórico, estudios empíricos excesivamente situados sin posibilidad de transferencia conceptual y textos sin arbitraje académico.

Una vez delimitado el corpus, este fue sistematizado mediante una matriz analítica inspirada en las propuestas de Cardoso et al. (2021), en la cual se registraron elementos como la autoría, la filiación teórica, las categorías conceptuales centrales y los aportes potenciales para el diagnóstico organizacional. El análisis siguió una lógica cualitativa basada en procedimientos de codificación abierta y categorización (Strauss & Corbin, 2015), adaptados al análisis documental. A través de este proceso emergieron cuatro núcleos conceptuales integradores que organizaron el debate teórico: la acción colectiva y la cooperación; el capital social en sus funciones, riesgos y estructuras; la gobernanza organizacional; y la dimensión simbólica, territorial y política de la asociatividad. Con el fin de vincular estos núcleos conceptuales con aplicaciones diagnósticas concretas, se elaboró una matriz adicional de operacionalización teórica que permitió transitar del texto a la teoría y de la teoría a la práctica (Flick, 2009).

El rigor cualitativo se garantizó mediante la adopción de criterios reconocidos en la literatura metodológica. Se cuidó la plausibilidad teórica y la reflexividad en la lectura e interpretación del corpus (Flick 2009). Se mantuvo la coherencia interna del análisis a través de la comparación constante (Strauss & Corbin 2015). La transparencia se aseguró mediante el registro explícito de fuentes, criterios y matrices analíticas (Codina, 2020; Cardoso et al., 2021). Finalmente, se procuró una triangulación conceptual que integrara enfoques estructurales, relaciones e institucionales, lo cual fortaleció la consistencia del marco analítico resultante. Este proceso permitió construir una base conceptual sólida y pertinente, capaz de orientar tanto el diagnóstico territorial como el diseño posterior de instrumentos de investigación mixtos dentro del Proyecto de Investigación de referencia.

## 1.3. Resultados

### 1.3.1. Fundamentos teóricos de la asociatividad y enfoques analíticos

Con el propósito de cumplir el primer objetivo específico del presente estudio, se realizó una revisión estructurada de los enfoques teóricos más relevantes que sustentan el concepto de asociatividad. Esta sistematización integró aportes provenientes de tradiciones estructuralistas, funcionalistas, institucionales y críticas.

#### 1.3.1.1. La acción colectiva y los dilemas de cooperación

Desde la teoría económica de bienes públicos, Olson (1965) inauguró el estudio de la asociatividad mediante el enfoque de la acción colectiva racional. Propuso que los individuos, motivados por el interés propio, tienden a evitar contribuir a bienes colectivos cuando el grupo es amplio y carece de incentivos selectivos o mecanismos de coerción. Este planteamiento permite explicar la inercia organizacional en asociaciones locales y fundamenta el diseño de mecanismos para activar la participación efectiva.

#### 1.3.1.2. Capital social desde la estructura simbólica y funcional

Bourdieu (1986) introdujo el concepto de capital social como una red de relaciones institucionalizadas que proporcionan recursos simbólicos y materiales. Su teoría se articula con las nociones de habitus y campo, las cuales permiten analizar cómo las asociaciones se estructuran desde lógicas de poder, posicionamiento y trayectorias. En contraste, Coleman (1988) propone una lectura funcional, en la que el capital social es un facilitador de acciones colectivas eficaces mediante normas, obligaciones y estructuras de confianza. Ambos enfoques ofrecen perspectivas complementarias para evaluar las capacidades internas de las asociaciones.

#### 1.3.1.3. Asociatividad cívica, confianza institucional y cohesión

Putnam et al. (1993) amplían el concepto de capital social hacia la participación cívica y la eficacia institucional. Su distinción entre capital social "bonding" y "bridging" permite interpretar la cohesión interna y la apertura externa de las

asociaciones. En complemento, Portes (1998) introduce una visión crítica al destacar que el capital social también puede generar exclusión, dependencia o clientelismo, lo cual exige matizar el diagnóstico organizacional y no idealizar las redes de asociación

### **1.3.1.4. Gobernanza colaborativa y sostenibilidad organizacional**

El trabajo de Ostrom (1990) establece la idea de que las comunidades son capaces de gestionar sus recursos comunes de forma autónoma cuando cuentan con reglas claras, procedimientos de control y espacios de participación. Provan y Kenis (2008) complementan la primera idea con una tipología de gobernanza en red: compartida, en la que el poder está de forma equitativa entre los miembros de la red, liderada, o administrada (NAO) y describen las oportunidades de estructuras de condiciones para que cada una de estas formas de gobernanza pueda funcionar. Todo esto es una buena práctica para establecer una línea base que permita medir de forma rigurosa el diseño institucional y la sostenibilidad de las formas de organizarse de las asociaciones locales.

### **1.3.1.5. Redes relationales, acceso a recursos y movilización estratégica**

Lin (2001) plantea una teoría estructural del capital social, centrada en los recursos embebidos en redes sociales y en la capacidad de los actores para movilizarlos. Su propuesta metodológica permite medir dimensiones como tamaño, diversidad, centralidad y accesibilidad de las redes asociativas. Este enfoque resulta fundamental para operacionalizar empíricamente las capacidades relationales de las organizaciones.

### **1.3.1.6. Enfoques latinoamericanos críticos y transformadores**

Durston (2000) contextualiza la asociatividad en comunidades rurales latinoamericanas, definiéndola como acción colectiva basada en confianza, normas internas y liderazgo legítimo. Coraggio (2009, 2011, 2013) propone una lectura crítica desde la economía social y solidaria, en la que la asociatividad constituye una estrategia de transformación territorial y construcción de sujetos colectivos autogestionarios.

Se presentan a continuación una síntesis de las principales corrientes de pensamiento que contribuyeron a construir la idea de asociatividad desde una

concepción transdisciplinaria. En la Tabla 1 se exponen cronológicamente a los autores más relevantes, mostrando sus principales marcos teóricos, las ideas centrales y las aportaciones que han realizado para comprender la acción colectiva, el capital social, la gobernanza y la organización. Se puede observar una evolución en el campo que va desde las visiones racionalistas hasta las propuestas críticas y latinoamericanas; convirtiéndose en una base analítica que permite establecer instrumentos diagnósticos organizacionales contextualizados.

**Tabla 1**

*Principales enfoques teóricos y aportes conceptuales a la asociatividad (1965–2013)*

Año(s)	Autor(es)	Enfoque teórico	Concepto(s) central(es)	Aportes al concepto de asociatividad
1965	Mancur Olson	Económico-racionalista	Acción colectiva, dilema del polizón, incentivos selectivos	Fundamentos sobre cooperación estratégica en grupos
1979 / 1986	Pierre Bourdieu	Estructural-simbólico	Capital social, habitus, campo social	Red relacional y reproducción simbólica de vínculos asociativos
1988 / 1990	James S. Coleman	Funcionalista	Capital social, normas, confianza	Cooperación facilitada por estructuras normativas
1990	Elinor Ostrom	Institucional-comunitario	Gobernanza de bienes comunes, principios institucionales	Reglas locales para sostenibilidad de asociaciones
1993 / 2000	Robert D. Putnam	Cívico-político	Capital social cívico, bonding/bridging	Participación democrática y legitimidad organizacional
1998	Alejandro Portes	Crítico-sociológico	Ambivalencia del capital social	Visibilización de efectos negativos en redes asociativas
2000 / 2003	John Durston	Comunitario latinoamericano	Capital social rural, cohesión, liderazgo	Diagnóstico de organizaciones en contextos rurales
2001	Nan Lin	Relacional-empírico	Acceso/movilización, estructura de red	Medición estructural del capital social
2008	Provan & Kenis	Organizativo-redes	Modos de gobernanza, coordinación interinstitucional	Tipologías para diagnosticar estructuras de red
2009 / 2011 / 2013	José Luis Coraggio	Crítico latinoamericano	ESS, autogestión, sujetos colectivos	Asociatividad como estrategia política de transformación social

Nota: Revisión documental de autores clásicos y contemporáneos sobre acción colectiva, capital social y asociatividad (Autores, 2025).

### 1.3.2. Núcleo conceptual para el diagnóstico de asociaciones locales

En relación con el segundo objetivo específico, con base en los fundamentos teóricos sistematizados en el apartado anterior, se identifican cuatro núcleos conceptuales clave que orientan el análisis y diagnóstico de asociaciones locales. Estos núcleos no solo sintetizan los principales aportes de autores

clásicos y contemporáneos, sino que articulan dimensiones estructurales, relaciones, institucionales y simbólicas necesarias para comprender la realidad organizativa de las asociaciones comunitarias. Cada núcleo opera como una categoría analítica transversal que posibilita la construcción de instrumentos diagnósticos contextualizados, multiescalares y orientados al fortalecimiento institucional.

### 1.3.2.1. Acción colectiva y cooperación

Este núcleo analiza las condiciones estructurales, normativas e institucionales que permiten o dificultan la cooperación racional entre actores. Olson (1965) argumenta que los individuos racionales tienden a no actuar en función del interés colectivo sin mecanismos coercitivos o incentivos selectivos: “A menos que el número de individuos sea bastante pequeño, o que exista coerción u otro mecanismo especial que los obligue a actuar en su interés común, los individuos racionales y egoístas no actuarán para alcanzar sus intereses comunes o de grupo” (p. 2) [traducción propia].

Coleman (1988) sostiene que el capital social se define por su función, es decir, por su capacidad para facilitar acciones dentro de una estructura social. Según el autor, “no es una entidad única, sino una variedad de entidades diferentes que tienen dos elementos en común: todos consisten en algún aspecto de las estructuras sociales, y todos facilitan ciertas acciones de los actores —ya sean personas o actores corporativos— dentro de esa estructura” (p. S98) [traducción propia].

Por su parte, Ostrom (1990) demuestra que las comunidades pueden gestionar colectivamente recursos comunes sin depender del mercado o el Estado, a través de instituciones construidas localmente. La autora concluye: “Lo que puede observarse en el mundo, sin embargo, es que ni el Estado ni el mercado logran, de forma uniforme, permitir a los individuos el uso productivo y sostenible de los recursos naturales a largo plazo. Además, comunidades de individuos han confiado en instituciones que no se asemejan ni al Estado ni al mercado para gobernar algunos sistemas de recursos con grados razonables de éxito durante largos períodos de tiempo” (p. 15) [traducción propia].

### 1.3.2.2. Capital social: tipos, funciones y riesgos

Este núcleo permite evaluar la calidad de los vínculos sociales, la confianza organizacional, la reciprocidad, la cohesión interna y la capacidad de articulación externa (bonding / bridging). Putnam (2000) define el capital social como “conexiones entre individuos —redes sociales y las normas de reciprocidad y confianza que surgen de ellas” (p. 19) [traducción propia].

Portes (1998), desde una mirada crítica, destaca que el capital social también puede tener efectos ambivalentes: “el capital social se refiere a la capacidad de los actores para obtener beneficios en virtud de su pertenencia a redes sociales u otras estructuras sociales” (p. 6) [traducción propia].

Asimismo, Bourdieu (1986) entiende el capital social como una forma de capital simbólico asociado al reconocimiento: “el capital social es el conjunto de recursos actuales o potenciales ligados a la posesión de una red duradera de relaciones más o menos institucionalizadas de conocimiento y reconocimiento mutuo” (p. 248).

Lin (2001), por su parte, lo conceptualiza como “recursos incrustados en una estructura social que son accesados y/o movilizados en acciones con propósito” (p. 29) [traducción propia], subrayando la importancia de la estructura de las redes para evaluar el acceso a recursos estratégicos.

Durston (2000) ofrece una adaptación territorial del capital social en comunidades rurales latinoamericanas, señalando que “la capacidad de una comunidad rural para actuar colectivamente... depende del volumen y calidad de su capital social: redes de confianza, reciprocidad, normas y liderazgo legítimo” (p. 3).

### 1.3.2.3. Gobernanza organizacional

La gobernanza organizacional se refiere a los arreglos institucionales que permiten coordinar acciones colectivas en redes complejas. Ostrom (1990) resalta la importancia de los principios de diseño institucional, como reglas internas claras, participación legítima, mecanismos de monitoreo y resolución de conflictos. Estos elementos son fundamentales para sostener la legitimidad y la eficacia organizacional.

En esta misma línea, Provan y Kenis (2008) sostienen que “la gobernanza en redes implica el uso de instituciones y estructuras de autoridad y colaboración para asignar recursos, coordinar y controlar acciones conjuntas” (p. 230) [traducción propia].

### 1.3.2.4. Dimensión simbólica, territorial y política de la asociatividad

Este núcleo incorpora los componentes no funcionales ni estructurales, sino simbólicos, culturales y territoriales de la acción colectiva. Bourdieu (1986) introduce los conceptos de *habitus*, *campo* y capital simbólico para analizar cómo las disposiciones sociales influyen en la participación y el posicionamiento organizativo. Durston (2000), por su parte, contextualiza el capital social en

comunidades rurales latinoamericanas, proponiendo criterios diagnósticos como el liderazgo legítimo, las normas compartidas y la cohesión interna.

Desde una perspectiva crítica y latinoamericana, Coraggio (2009) plantea que “lo que está en juego no es solo una forma alternativa de producir, sino la posibilidad de reconstituir sujetos colectivos capaces de crear nuevas institucionalidades que resguarden la vida” (p. 29). El enfoque que proporciona este núcleo permite extender el análisis de la asociatividad desde la perspectiva de la práctica política como resistencia y transformación del territorio, entre las asociaciones (sociales) que están integradas funcionalmente (en el sistema) y las que están gestionadas de manera autónoma (con autonomía estratégica). En este modo, este núcleo permite ser una interpretación situada y crítica (útil para hablar de la condición de potencia de las asociaciones locales como actores que promueven el cambio institucional).

Los cuatro núcleos conceptuales que conforman estos puntos constituyen un marco explicativo de diagnóstico apropiado para la detección de las asociaciones locales en situaciones latinoamericanas. Su valor reside en articular perspectivas macroestructurales con procesos organizativos situados, permitiendo desarrollar instrumentos diagnósticos sensibles a las dinámicas internas, relaciones y políticas de las organizaciones comunitarias.

### **1.3.3. Matriz de operacionalización teórica para OE1**

Para dar cumplimiento al tercer objetivo específico, una vez delimitados los núcleos conceptuales fundamentales para el diagnóstico organizacional de asociaciones locales, se procedió a construir una matriz de operacionalización teórica que permite vincular los enfoques analizados con dimensiones e indicadores diagnósticos. Esta matriz constituye un insumo técnico-metodológico central para el cumplimiento del Objetivo Específico 1 del proyecto de investigación institucional: diagnosticar el estado organizativo, relacional e institucional de las asociaciones comunitarias del cantón La Concordia.

La Tabla 2, integra los aportes de autores clásicos y contemporáneos, sistematizados en torno a los cuatro núcleos previamente definidos: (a) acción colectiva y cooperación; (b) capital social en sus funciones, riesgos y estructuras; (c) gobernanza organizacional; y (d) dimensión simbólica, territorial y política de la asociatividad. Cada entrada articula el autor, su contribución específica al análisis de asociaciones locales y la dimensión evaluativa que orienta su aplicación diagnóstica.

**Tabla 2**

*Matriz de operacionalización teórica: vinculación entre fundamentos conceptuales y dimensiones diagnósticas aplicables a asociaciones locales*

Núcleo conceptual	Autor/a	Aplicación específica al diagnóstico	Dimensiones para el diagnóstico organizacional
(a) Acción colectiva y cooperación	Mancur Olson	Identificar barreras a la participación voluntaria y diseñar incentivos estratégicos según el tamaño de la asociación.	Participación e incentivos colectivos
	James S. Coleman	Determinar grado de cohesión organizativa y eficacia de normas para sostener cooperación cotidiana.	Normas, confianza y supervisión
(b) Capital social: funciones, riesgos y estructuras.	Pierre Bourdieu	Evaluar estructuras relacionales y simbólicas internas; detectar trayectorias y desigualdades organizativas.	Capital social simbólico y habitus
	Robert D. Putnam	Medir niveles de confianza institucional, cohesión interna y apertura relacional mediante tipologías bonding/bridging.	Capital social cívico (bonding/bridging )
	Alejandro Portes	Detectar riesgos de exclusión, dependencia o clientelismo dentro de las redes; establecer límites analíticos al uso del capital social.	Capital social negativo o restrictivo
(c) Gobernanza organizacional	Nan Lin	Construir indicadores de red y posicionamiento estructural; operacionalizar acceso y movilización de recursos.	Estructura y posición en la red
	Provan y Kenis	Evaluar la modalidad de gobernanza predominante y su ajuste con el tamaño, confianza y estructura de la red.	Modalidad de coordinación organizacional
	Elinor Ostrom	Analizar sostenibilidad institucional mediante reglas compartidas, sanciones y legitimidad organizativa.	Gobernanza local y autonomía institucional
(d) Dimensión simbólica, territorial y política	John Durston	Aplicar indicadores de cohesión comunitaria, liderazgo legítimo y capacidad organizativa local contextualizado.	Cohesión y liderazgo comunitario
	José Luis Coraggio	Clasificar asociaciones según su orientación estratégica; valorar su autonomía, articulación política e institucionalidad alternativa.	Autonomía estratégica y territorialización

*Nota:* La matriz integra aportes teóricos clave para orientar la definición de dimensiones diagnósticas aplicables al estudio de asociaciones comunitarias del cantón La Concordia (Autores, 2025).

Se sugiere que partir de estas dimensiones, se desarrollos los indicadores específicos e instrumentos mixtos que faciliten la evaluación del desempeño asociativo en términos organizativos, relaciones, simbólicos y territoriales.

Asimismo, se propone una lógica de triangulación metodológica que combine técnicas cuantitativas (encuestas estructuradas, escalas de Likert) con técnicas cualitativas (entrevistas a profundidad, grupos de discusión, observación participante), con el objetivo de generar una comprensión integral y situada de lo vinculante de las organizaciones. Así mismo, una mejor concordancia entre los marcos teóricos y dimensiones diagnósticas presentadas servirá para legitimar los instrumentos y propiciar su conexión con procesos de fortalecimiento organizacional de cara al desarrollo sostenible local.

## 1.4. Discusión

Los resultados teóricos de este estudio consolidan un marco conceptual integral para el diagnóstico organizacional de asociaciones locales en América Latina. Este marco articula enfoques clásicos como la teoría de la acción colectiva de Olson (1965), el capital social funcional y estructural de Coleman (1988) y Bourdieu (1986), con perspectivas contemporáneas de gobernanza colaborativa (Ostrom, 1990; Provan & Kenis, 2008) y abordajes críticos latinoamericanos centrados en la economía social y solidaria (Durston, 2000; Coraggio, 2009, 2021).

Se abre la posibilidad de afirmar que la asociatividad no puede explicarse estrictamente desde un sentido instrumental o racionalista. Como dirían Coraggio (2021) y Durston (2000), las asociaciones locales tienen lugar en una dimensión territorial, simbólica y política que demanda marcos de análisis sensibles a determinadas lógicas de reproducción de la vida, del poder, de la identidad. Desde esta perspectiva se desbordan los esquemas de las gobernanzas funcionales y del capital social, incluyendo el eje de "autonomías estratégicas" como uno de los principales indicadores de la capacidad transformativa de las organizaciones populares.

A su vez, los avances recientes del propio Coraggio (2021) proponen una agenda de indagaciones crítica entorno a la economía social y solidaria que se enlaza de manera muy cercana a las conclusiones de esta indagación. Es especialmente relevante la necesidad de investigar las condiciones de posibilidad de una economía centrada en la "reproducción y desarrollo de la vida de todas y todos y de la naturaleza" (p. 4), que revaloriza la acción colectiva territorial, los vínculos de solidaridad ad intra y ad extra y los liderazgos comunitarios como motores de la integración social e institucional.

Por otro lado, las aportaciones recientes de Gil de Zúñiga et al. (2022) abren otras posibilidades de aproximarse al capital social en su vertiente digital, apuntando que las redes sociales pueden amplificarlo o erosionarlo, dependiendo de las estructuras de mediación y de acceso. Tal y como lo expresan los autores, este enfoque tiene una especial relevancia para las asociaciones que se encuentran en territorios con baja densidad institucional, donde la virtualidad podría contribuir a constituirse en un nuevo campo relacional.

De forma análoga, la revisión del enfoque de gobernanza en red realizada por Van Den Oord et al. (2023) corrobora la relevancia de construir tipologías situadas de coordinaciones interinstitucionales, al agregar dimensiones como la capacidad adaptativa o el tipo de conocimiento distribuido, las cuales se suman a las propuestas de Provan y Kenis (2008) para la aplicación de marcos diagnósticos en entornos de complejidad comunitaria.

Desde el ámbito de la economía popular y la economía rural, Bhunia y Singh (2025) indican que trabajar en asociatividad es uno de los mecanismos principales en el avance de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), específicamente en relación con la seguridad alimentaria, el acceso a los mercados y la resiliencia climática. Sin embargo, llaman la atención sobre la presencia de estructuras verticales y las dependencias externas en muchas de las organizaciones de productores y productoras, lo que reafirma la validez de considerar la autonomía institucional como una categoría importante para la evaluación.

De igual forma, el estudio de Cabrera Jiménez et al. (2025) demuestran que las prácticas de capital social y cooperación están fuertemente mediadas por condiciones histórico-culturales. Esta evidencia corrobora la necesidad de adaptar los instrumentos diagnósticos a las realidades territoriales específicas, evitando enfoques universales que invisibilicen las dinámicas simbólicas o las asimetrías de poder.

Finalmente, investigaciones recientes como la de Verzosi y Carvajal (2023) subrayan el potencial de la solidaridad en la asociación para poner en acción el poder de las mujeres rurales y las redes económicas de proximidad. Esta propuesta de articulación de la economía solidaria, la autonomía y el cuidado comunitario se asienta sobre las líneas críticas planteadas por Coraggio (2021) para la construcción de nuevas formas de interacción social desde el trabajo, el consumo y la planificación territorial participativa.

A las limitaciones del presente estudio, se añade que sólo se ha sistematizado teóricamente y planteado dimensiones diagnósticas generales. La validación empírica de los instrumentos y su aplicación contrastada en territorios distintos se constituyen en líneas futuras de trabajo. Se sugieren caminos hacia los procesos participativos para el diseño metodológico que integren saberes comunitarios y visiones interseccionales.

Se propone como agenda de investigación futura el estudio del impacto de la digitalización, de la transición ecológica y de los nuevos repertorios subjetivos (incluyendo la complejidad de las emociones y de las motivaciones) en la sostenibilidad de las organizaciones; tal y como previene Coraggio (2021), se trata no solamente de construir marcos técnicos, sino de disputar los sentidos, las subjetividades y las formas de vida.

## 1.5. Conclusiones

El presente estudio tuvo como objetivo general analizar los fundamentos teóricos de la asociatividad aplicables al diagnóstico organizacional de asociaciones locales, en el marco del proyecto institucional “Evaluación y fortalecimiento de asociaciones locales para el desarrollo sostenible del cantón La Concordia”. Este

objetivo fue abordado a través de una revisión teórica sistemática y argumentada que permitió construir un marco conceptual robusto, articulando enfoques clásicos y contemporáneos provenientes tanto del Norte como del Sur global.

A partir de este objetivo general, se derivaron tres objetivos específicos que estructuran los resultados alcanzados:

**OE1. Sistematizar los principales enfoques teóricos que fundamentan el concepto de asociatividad desde una perspectiva multidisciplinaria.**

Los resultados generados han permitido evidenciar que existen distintas construcciones analíticas en torno a la asociatividad que constituyen campos de análisis multidimensionales y dinámicos, sustentados precisamente por aportes provenientes de la teoría económica, los enfoques de la sociología relacional, la institucionalidad comunitaria, la teoría de redes y los enfoques críticos latinoamericanos. En este sentido, podemos concluir que el concepto de asociatividad más que unívoco, introduce tradiciones que dan cuenta de dilemas de la cooperación, y capacidades simbólicas, estructurales y políticas en las organizaciones colectivas. Esa diversidad del relato teórico cumple la función de contrarrestar reduccionismos instrumentales y también de avanzar en diagnósticos que logren ser sensibles al entramado de las complejidades en los territorios.

**OE2. Construir un marco analítico articulado en torno a núcleos conceptuales que orienten el diagnóstico organizacional de asociaciones locales.** El objetivo se concretó en identificar cuatro núcleos transversales, acción colectiva, capital social, gobernanza organizacional y dimensión simbólica-política que permiten enlazar distintos niveles de análisis (estructural, relacional, institucional y territorial). Cada núcleo conceptualiza las condiciones necesarias para el conocimiento del funcionamiento, los límites y las potencialidades de las asociaciones locales, y ofrece un andamiaje analítico que da coherente para el diseño de instrumentos diagnósticos en el campo comunitario.

**OE3. Diseñar una matriz de operacionalización teórica que vincule enfoques conceptuales con dimensiones e indicadores diagnósticos.** Se elaboró una matriz que traduce los aportes teóricos y los convierte en dimensiones aplicables al diagnóstico organizacional, definiendo criterios como la participación efectiva, la legitimidad institucional, la posibilidad de acceso a recursos estratégicos y la autonomía en el territorio. Esta matriz es una herramienta metódica que permite el posterior diseño de instrumentos mixtos —cuantitativos y cualitativos— para evaluar el desempeño asociativo para la dimensión relacional, simbólica e institucional en territorios con baja densidad estatal o condiciones de vulnerabilidad estructural.

En todo caso, los resultados del estudio ofrecen un marco conceptual fuerte y contextualizado para el análisis de las asociaciones locales con alta pertinencia

tanto académica como aplicada, a la vez que sientan las bases para futuras investigaciones tendentes a la validación empírica de los indicadores derivados, a la aplicación del marco en análisis comparativos interterritoriales y a la designación de metodologías participativas que integren los saberes de las propias organizaciones

Como proyección investigativa, se recomienda profundizar en tres líneas complementarias: (a) el impacto de la digitalización en las formas asociativas y sus redes de confianza; (b) la articulación entre género, asociatividad y cuidados comunitarios; y (c) las condiciones institucionales que permiten sostener procesos de autogestión y planificación territorial en clave de economía solidaria.

## Referencias Bibliográficas

Benson, A. & Zamora-Duque, A. (2023). Dinámicas y determinantes del fortalecimiento de la asociatividad rural: el caso de Colombia. *REVESCO. Revista de Estudios Cooperativos*, 143, 1-19. <https://dx.doi.org/10.5209/reve.85555>

Bhunia, S., & Singh, P. K. (2025). Producer organizations in the last 25 years: A bibliometric analysis and meta-review of the literature. *Humanities and Social Sciences Communications*, 12(200), 1-12. <https://doi.org/10.1057/s41599-025-04526-3>

Bourdieu, P. (1986). The forms of capital. En J. G. Richardson (Ed.), *Handbook of theory and research for the sociology of education* (pp. 241–258). Greenwood Press.

Cabrera Jiménez, M. F., Lombana Díaz, E., & Peña Ríos, Y. A. (2025). Alcance del capital social en la construcción de civismo: Un estudio comparativo entre Bogotá y Medellín, Colombia. *Revista de Economía Institucional*, 27(53), 187-216. <http://www.scielo.org.co/pdf/rei/v27n53/0124-5996-rei-27-53-191.pdf>

Cardoso E., A. P. C., Lacerda, D. P., Morandi, M. I. W. M., & Gauss, L. (2021). *Literature Reviews: Modern Methods for Investigating Scientific and Technological Knowledge*. Springer.

Cerroblanco-Vázquez, V., López-Mateo, C., & Vega-Macías, D. (2021). Asociatividad y cadenas de valor: estudio de caso de una marca colectiva de mezcal en Guanajuato, México. *RAN: Revista Academia & Negocios*, 7(2), 123-138. <https://doi.org/10.29393/RAN7-2ACCL20002>

Codina, L. (2020). Revisiones bibliográficas sistematizadas en Ciencias Humanas y Sociales. 1: Fundamentos. *Anuario de Métodos de Investigación en Comunicación Social*, 1, 50–60. <https://doi.org/10.31009/methodos.2020.i01.05>

Coleman, J. S. (1988). Social capital in the creation of human capital. *American Journal of Sociology*, 94(Supplement), 95-120. <https://doi.org/10.1086/228943>

Coraggio, J. L. (2009). Los caminos de la economía social y solidaria. Presentación del dossier. *Íconos-Revista de Ciencias Sociales*, (33), 29-38. <https://doi.org/10.17141/ICONOS.33.2009.314>

Coraggio, J. L. (2011). *Economía Social y Solidaria: El trabajo antes que el capital*. Editorial Abya-Yala.

Coraggio, J. L. (2013). Las tres corrientes de pensamiento y acción dentro del campo de la economía social y solidaria. *Revista brasileira de estudos urbanos e regionais (RBEUR)*, 15(2), 11-24. <http://dx.doi.org/10.22296/2317-1529.2013v15n2p11>

Coraggio, J. L. (2021). La Pandemia y después: Nueve líneas de investigación en Economía Social y Solidaria. *Otra Economía*, 14(26), 3-13. <https://revistas.ungs.edu.ar/index.php/otraeconomia/article/view/766>

Durston, J. (2000). *¿Qué es el Capital Social comunitario?*. CEPAL. <https://repositorio.cepal.org/server/api/core/bitstreams/e53d09e3-8949-49d3-bc50-eb3e07390844/content>

Flick, U. (2009). *An Introduction to Qualitative Research* (4th ed.). SAGE Publications.

Gil de Zúñiga, H., Mateos, A., & Inguanzo, I. (2022). Repensando el capital social en la era digital y en sociedades diversas. *Revista Internacional de Sociología*, 80(4), e214, 1-8. <https://doi.org/10.3989/ris.2022.80.4.MI22-0001>

Lin, N. (2001). *Social capital: A theory of social structure and action*. Cambridge University Press.

Olson, M. (1965). *The logic of collective action: Public goods and the theory of groups*. Harvard University Press.

Ostrom, E. (1990). *Governing the commons: The evolution of institutions for collective action*. Cambridge University Press.

Paul, J., & Rialp, A. (2020). The art of writing literature review: What do we know and what do we need to know? *International Business Review*, 29(4), 1-7 101717. <https://doi.org/10.1016/j.ibusrev.2020.101717>

Portes, A. (1998). Social capital: Its origins and applications in modern sociology. *Annual Review of Sociology*, 24, 1-24. <https://doi.org/10.1146/annurev.soc.24.1.1>

Provan, K. G., & Kenis, P. (2008). Modes of network governance: Structure, management, and effectiveness. *Journal of Public Administration Research and Theory*, 18(2), 229-252. <https://doi.org/10.1093/jopart/mum015>

Putnam, R. D. (2000). *Bowling alone: The collapse and revival of American community*. Simon & Schuster.

Putnam, R. D., Leonardi, R., & Nanetti, R. Y. (1993). *Making democracy work: Civic traditions in modern Italy*. Princeton University Press.

Salazar, F. I., Olivo, M. A., Sanchez, P. M., & Guaraca, A. V. (2024). Asociatividad y desarrollo económico de las PYMES del sector turístico en Ecuador. *Revista Venezolana De Gerencia*, 29(107), 1159-1177. <https://doi.org/10.52080/rvgluz.29.107.11>

Snyder, H. (2019). Literature review as a research methodology: An overview and guidelines. *Journal of Business Research*, 104, 333–339. <https://doi.org/10.1016/j.jbusres.2019.07.039>

Strauss, A., & Corbin, J. (2015). *Basics of Qualitative Research: Techniques and Procedures for Developing Grounded Theory* (4th ed.). SAGE Publications.

Van Den Oord, S., Kenis, P., Raab, J., & Cambré, B. (2023). Modes of network governance revisited: Assessing their prevalence, promises, and limitations in the literature. *Public Administration Review*, 83(6), 1564-1598. <https://doi.org/10.1111/puar.13736>

Verzosi-Vargas, C. V., & Carvajal-Brito, R. V. (2023). La economía popular y solidaria en el Ecuador. El empoderamiento femenino. *CIRIEC-España, revista de economía pública, social y cooperativa*, (107), 71-100. <https://doi.org/10.7203/CIRIEC-E.107.17063>



# CAPITULO 2

## **SUBCULTURAS ORGANIZACIONALES EN ASOCIACIONES LOCALES: UN APORTE AL DIAGNÓSTICO COMUNITARIO Y A LA COMPRENSIÓN DE LA CRISIS UNIVERSITARIA**



# Subculturas organizacionales en asociaciones locales: un aporte al diagnóstico comunitario y a la comprensión de la crisis universitaria

## *Organizational Subcultures in Local Associations: A Contribution to Community Diagnostics and the Understanding of the University Crisis*



Prado-Chinga, Alberto Efraín <sup>1</sup>

<https://orcid.org/0000-0002-3723-0729>



[alberto.prado@utelvt.edu.ec](mailto:alberto.prado@utelvt.edu.ec)



Ecuador, La Concordia, Universidad Técnica Luis Vargas Torres de Esmeraldas.



Guerra-Herrera, Kleber Santos <sup>3</sup>

<https://orcid.org/0000-0001-7040-3575>



[kleber.g@uasb.edu.bo](mailto:kleber.g@uasb.edu.bo)



Bolivia, Sucre, Universidad Andina Simón Bolívar



Bravo-Bravo, Idilia Fernanda <sup>2</sup>

<https://orcid.org/0000-0002-8092-198X>



[idilia.bravo@utelvt.edu.ec](mailto:idilia.bravo@utelvt.edu.ec)



Ecuador, La Concordia, Universidad Técnica Luis Vargas Torres de Esmeraldas.



Urgiles-Medina, Estefanía Aracely <sup>4</sup>

<https://orcid.org/0000-0002-3108-6797>



[estefania.urgiles@utelvt.edu.ec](mailto:estefania.urgiles@utelvt.edu.ec)



Ecuador, La Concordia, Universidad Técnica Luis Vargas Torres de Esmeraldas.



DOI / URL: <https://doi.org/10.55813/egaea.cl.91>

**Resumen:** El estudio aborda la importancia de comprender las subculturas organizacionales presentes en asociaciones locales como un elemento clave para analizar los procesos internos que influyen en la cohesión comunitaria y para aportar nuevas perspectivas a la comprensión de la crisis que enfrentan las universidades. Se desarrolla una revisión sistemática basada en criterios estructurados que permiten identificar literatura relevante, analizarla y sintetizar sus aportaciones más significativas. Los resultados muestran que las asociaciones locales presentan diversas subculturas vinculadas a prácticas simbólicas, estilos de liderazgo, formas de participación y niveles de capital social, las cuales influyen tanto en su estabilidad como en su capacidad de innovación y resiliencia. La discusión interpreta estos hallazgos a la luz de estudios previos, evidenciando similitudes entre las tensiones internas de las asociaciones comunitarias y las que actualmente afectan a las instituciones de educación superior, especialmente en términos de fragmentación, disputas internas y pérdida de sentido colectivo. Se concluye que el análisis de las subculturas organizacionales constituye una herramienta útil para el diagnóstico comunitario y ofrece claves interpretativas que contribuyen a comprender procesos institucionales más amplios, confirmando la relevancia del enfoque adoptado y la pertinencia del objetivo planteado.

**Palabras clave:** subculturas organizacionales; asociaciones locales; capital social; crisis universitaria; diagnóstico comunitario.

**Abstract:**

This study examines the importance of understanding organizational subcultures within local associations as a key element for analyzing the internal dynamics that shape community cohesion and as a conceptual bridge for interpreting the current challenges faced by universities. A systematic review was conducted using structured selection criteria to identify, analyze, and synthesize relevant scientific literature. The results indicate that local associations display diverse subcultures expressed through symbolic practices, leadership styles, participation patterns, and varying levels of social capital, all of which influence their stability, adaptability, and collective performance. The discussion interprets these findings in relation to previous studies, highlighting significant parallels between the internal tensions of community organizations and those observed in higher education institutions, particularly regarding fragmentation, disputes among groups, and the weakening of collective identity. The study concludes that analyzing organizational subcultures offers a useful tool for community diagnostics and provides interpretive insights that contribute to understanding broader institutional processes, reaffirming the relevance of the approach and the successful fulfilment of the study's objective.

**Keywords:** organizational subcultures; local associations; social capital; university crisis; community diagnostics.

## 2.1. Introducción

La comprensión de las dinámicas internas de las organizaciones comunitarias se convierte hoy en un eje central para analizar los procesos de desarrollo territorial, cohesión social y sostenibilidad institucional. En este marco, el estudio de las subculturas organizacionales adquiere relevancia porque permite identificar cómo los valores, normas, prácticas simbólicas y relaciones de poder coexisten dentro de una misma organización, determinando su capacidad de acción colectiva y su resiliencia frente a contextos cambiantes (Kliksberg, 2011; Felício et al., 2014). A nivel macro, el creciente interés por la Economía Social y Solidaria (ESS) redefine la forma en que las organizaciones locales articulan procesos de gobernanza comunitaria, innovación social y construcción de capital social (Aguilera & Reyes, 2016; Cañedo-Villarreal et al., 2022). Este enfoque se consolida como alternativa frente a modelos tradicionales de desarrollo y destaca el papel de asociaciones, cooperativas y redes comunitarias en la sostenibilidad económica, social y ambiental (Gudynas & Benalcázar, 2024; Vélez, 2021).

En el ámbito organizacional intermedio, las asociaciones locales se posicionan como actores fundamentales en la gestión territorial, al constituirse en espacios donde emergen subculturas vinculadas a liderazgos históricos, prácticas cooperativas, estructuras informales de poder y dinámicas de participación

ciudadana. Estas organizaciones generan entramados de capital social que influyen en la cohesión comunitaria, la legitimidad institucional y la capacidad de respuesta ante tensiones internas o crisis externas (Arévalo & Pérez, 2013; Fors, 2015). Investigaciones sobre asociaciones de migrantes, organizaciones productivas y redes cooperativas muestran que estas subculturas pueden promover la resiliencia colectiva, pero también pueden reproducir conflictos simbólicos y fragmentación interna (Ala, 2013; Carini, 2017; Marzi et al., 2020).

Desde la escala de la acción individual y relacional, las subculturas presentes en asociaciones locales permiten comprender fenómenos organizacionales más amplios, incluido el escenario actual de las universidades públicas latinoamericanas. La literatura reciente señala que la crisis universitaria se caracteriza por tensiones entre grupos internos, debilitamiento del capital social académico, disputas por la gobernanza, pérdida de sentido comunitario y fragmentación entre estamentos (Pastore, 2016). Al comparar estos patrones con los observados en asociaciones locales, emergen paralelismos que ofrecen claves analíticas para interpretar procesos de conflicto, resistencia, innovación o cohesión dentro de las instituciones de educación superior.

Desde este recorrido conceptual, las palabras clave que orientan la presente revisión subculturas organizacionales, asociaciones locales, capital social, Economía Social y Solidaria, diagnóstico comunitario, gobernanza, y crisis universitaria permiten transitar desde una perspectiva macro del desarrollo sostenible y la ESS hacia una mirada meso sobre las dinámicas asociativas territoriales, para finalmente llegar a un análisis micro de las subculturas que configuran la vida interna de las organizaciones.

En este contexto, el objetivo principal de este trabajo es sintetizar y analizar la evidencia científica disponible sobre las subculturas organizacionales en asociaciones locales y examinar cómo estos hallazgos contribuyen al diagnóstico comunitario y a la comprensión de la crisis universitaria, utilizando las directrices PRISMA para asegurar rigor, transparencia y calidad metodológica.

El presente trabajo se sitúa en el marco del Proyecto de Investigación titulado “Evaluación y fortalecimiento de asociaciones locales para el desarrollo sostenible del cantón La Concordia”, aprobado el 14 de mayo de 2025 por el Consejo Superior Universitario, mediante resolución No. UTLVTE-045-2025, y del Proyecto de Vinculación “Fortalecimiento de las competencias de gestión de los directivos de las organizaciones de Economía Popular y Solidaria del cantón La Concordia”, aprobado mediante Resolución Nro. UTLVTE-096-2024, emitida el 12 de diciembre de 2024 ; ambos proyectos adscritos al Vicerrectorado de Investigación, Vinculación y Posgrado de la Universidad Técnica Luis Vargas Torres de Esmeraldas, Ecuador.

## 2.2. Materiales y métodos

El presente estudio se desarrolla como una revisión sistemática de literatura siguiendo las directrices PRISMA 2020, lo que permite garantizar precisión, transparencia y reproducibilidad en la identificación, selección y síntesis de la evidencia científica disponible relacionada con subculturas organizacionales en asociaciones locales y su contribución al diagnóstico comunitario y la comprensión de la crisis universitaria (Page et al., 2021). La búsqueda se ejecuta en seis bases de datos de reconocimiento internacional: Scopus, Web of Science, DOAJ, SciELO, RedALyC y Google Scholar. Estas plataformas se seleccionan por su relevancia en estudios sobre organizaciones comunitarias, economía social y solidaria, cultura organizacional y gobernanza territorial.

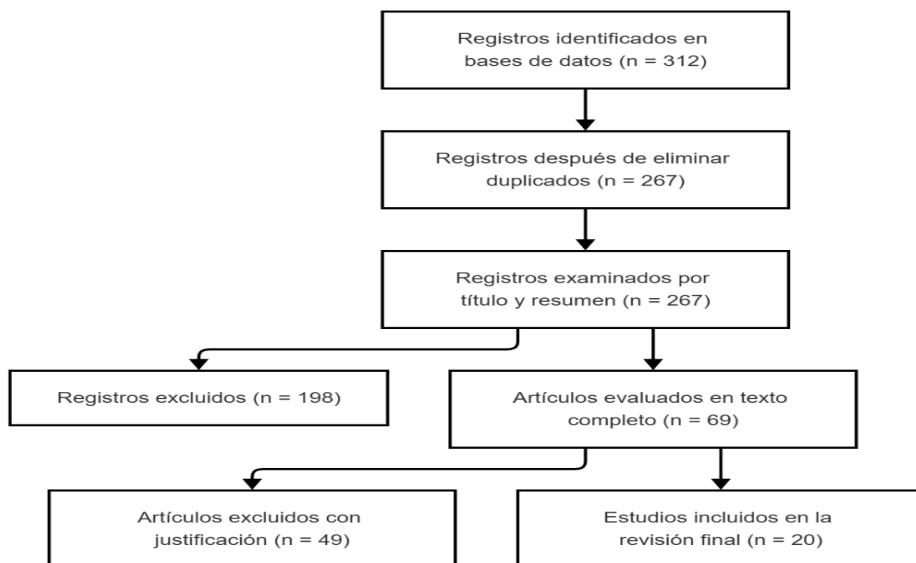
Las palabras clave utilizadas se estructuran en tres grupos temáticos —cultura organizacional, asociaciones comunitarias y crisis institucional— y se combinan mediante operadores booleanos para maximizar la sensibilidad de la búsqueda. Las estrategias incluyen términos en inglés, español y portugués como “subculturas organizacionales”, “organizational subcultures”, “asociaciones locales”, “community organizations”, “capital social”, “economía social y solidaria” y “university crisis”. La búsqueda inicial arroja 312 registros, los cuales se someten a un proceso de cribado en cuatro fases. Primero, se eliminan 45 duplicados, quedando 267 artículos para la revisión de títulos y resúmenes. De estos, se excluyen 198 por no abordar aspectos culturales, no centrarse en asociaciones locales o pertenecer a estudios empresariales tradicionales alejados del enfoque comunitario.

Los 69 artículos restantes se analizan en texto completo para evaluar su pertinencia teórica y metodológica. En esta fase se excluyen 49 estudios debido a falta de rigor metodológico, ausencia de revisión por pares, insuficiencia de información sobre dinámicas internas o desconexión con los objetivos del presente estudio. Finalmente, se incluyen 20 artículos que cumplen plenamente los criterios de inclusión, entre ellos los trabajos de Aguilera y Reyes (2016), Arévalo y Pérez (2013), Cañedo-Villarreal et al. (2022), Carini (2017), Estupiñán y Álvarez (2016), Gudynas y Benalcázar (2024), Kliksberg (2011), Felício et al. (2014), Pastore (2016), y otros vinculados a economía social, capital social y dinámicas organizacionales en asociaciones locales.

La extracción de los datos se realiza mediante una matriz analítica que registra autor, año, país, tipo de asociación, enfoque teórico, metodología, hallazgos sobre subculturas organizacionales y posibles aportes a la comprensión de dinámicas institucionales en contextos comunitarios y universitarios. El análisis se desarrolla mediante una síntesis temática cualitativa, lo que permite identificar patrones comunes entre los estudios incluidos, tales como prácticas simbólicas, estilos de liderazgo, estructuras informales de poder, cohesión interna, conflictos culturales y manifestaciones de capital social. Esta metodología facilita articular

los hallazgos en torno a categorías interpretativas que permiten comprender tanto la vida interna de las asociaciones locales como su potencial para explicar tensiones organizacionales presentes en la universidad latinoamericana. Finalmente, los artículos seleccionados son evaluados en cuanto a calidad metodológica, coherencia teórica y validez analítica, asegurando que las conclusiones de esta revisión se fundamenten en evidencia científica sólida y verificable.

**Figura 1**  
*Diagrama PRISMA 2020 de selección de estudios*



Nota: El diagrama se basa en las directrices PRISMA 2020 para revisiones sistemáticas y metaanálisis, adaptado de Page, M. J., McKenzie, J. E., Bossuyt, P. M., Boutron, I., Hoffmann, T. C., Mulrow, C. D., et al. (2021).

## 2.3. Resultados

### 2.3.1. Caracterización general de los estudios incluidos

La revisión sistemática permitió identificar un total de 20 estudios que cumplieron con los criterios de elegibilidad establecidos y que aportaron evidencia significativa sobre las subculturas organizacionales en asociaciones locales. Estos estudios procedieron fundamentalmente de América Latina, con una fuerte representación de México, Argentina, Brasil y Ecuador, lo que reflejó el creciente interés por comprender las dinámicas internas de las organizaciones comunitarias en contextos territoriales caracterizados por desigualdades, economías emergentes y formas de organización social vinculadas a la Economía Social y Solidaria. La mayoría de los trabajos analizados abordó asociaciones de productores, cooperativas, redes solidarias, organizaciones migrantes y colectivos comunitarios, donde las dinámicas culturales y los

procesos de interacción interna resultaron esenciales para comprender su funcionamiento.

En cuanto a la metodología, los estudios incluidos emplearon principalmente enfoques cualitativos, tales como estudios de caso, etnografías, observación participante, entrevistas en profundidad y análisis de contenido. Esta predominancia metodológica se debió a la naturaleza interpretativa del fenómeno estudiado, ya que las subculturas organizacionales se expresan a través de símbolos, discursos, prácticas cotidianas y formas de liderazgo que requieren un abordaje contextualizado. Del mismo modo, algunos estudios teóricos contribuyeron a fortalecer el marco conceptual de la revisión, al analizar categorías como capital social, cohesión comunitaria, gobernanza participativa y cultura organizacional desde perspectivas críticas y contemporáneas.

Los temas recurrentes dentro del corpus analizado permitieron clasificar los estudios en tres líneas principales. En primer lugar, las investigaciones centradas en el capital social exploraron cómo las redes de confianza, reciprocidad y participación comunitaria influyeron en la construcción de identidades colectivas y en el surgimiento de subculturas colaborativas. En segundo lugar, los estudios que examinaron las prácticas cooperativas y la gobernanza interna mostraron cómo los procesos de toma de decisiones y los roles de liderazgo generaron dinámicas culturales diferenciadas dentro de una misma organización. Finalmente, la literatura enfocada en la innovación social, la resiliencia organizacional y la sostenibilidad territorial evidenció que las asociaciones que enfrentaban entornos complejos desarrollaron subculturas adaptativas que fortalecieron sus capacidades para resolver conflictos o responder a crisis externas.

En conjunto, los estudios incluidos proporcionaron una base sólida para interpretar cómo las subculturas organizacionales emergieron, se transformaron y coexistieron dentro de asociaciones locales, y cómo estas dinámicas internas condicionaron la cohesión, el desempeño colectivo y la sostenibilidad institucional.

### **2.3.2. Patrones temáticos emergentes sobre subculturas organizacionales**

El análisis temático realizado sobre los estudios seleccionados permitió identificar una serie de patrones que describieron la forma en que las subculturas organizacionales operaron dentro de las asociaciones locales. Los hallazgos coincidieron en señalar que estas subculturas no se manifestaron como estructuras homogéneas, sino como sistemas dinámicos de significados, prácticas y relaciones que coexistieron, se superpusieron o entraron en tensión dentro del mismo espacio organizativo. En diversos casos, las subculturas

surgieron a partir de diferencias generacionales, roles de liderazgo, trayectorias históricas, niveles de participación y concepciones divergentes sobre la misión de la organización.

Uno de los patrones más relevantes tuvo que ver con la relación entre capital social y cohesión interna. Las asociaciones con altos niveles de confianza, participación activa y reciprocidad tendieron a desarrollar subculturas colaborativas, orientadas a la solidaridad y al trabajo colectivo. Estas subculturas fomentaron la estabilidad interna y facilitaron la toma de decisiones mediante mecanismos participativos. En contraste, en asociaciones donde existieron conflictos persistentes, disputas por el liderazgo o falta de claridad en los roles organizativos, se identificaron subculturas de resistencia o fragmentación que debilitaron los procesos de gobernanza y limitaron la capacidad de acción colectiva.

Otro hallazgo importante se relacionó con el papel del liderazgo como generador de subculturas diferenciadas. En varios estudios, los liderazgos tradicionales frecuentemente ligados a fundadores o figuras históricas dentro de la organización coexistieron con liderazgos emergentes que promovieron prácticas innovadoras. Esta coexistencia produjo tensiones simbólicas que, dependiendo del contexto, derivaron en conflicto interno o en procesos de transformación institucional. Asimismo, las prácticas simbólicas como rituales comunitarios, narrativas identitarias, valores compartidos y códigos de conducta informal actuaron como elementos articuladores o divisores entre grupos internos, reforzando o debilitando la cohesión organizacional.

Las investigaciones también mostraron que las asociaciones que enfrentaron contextos de crisis o incertidumbre, como la pandemia, la precariedad económica o la presión del mercado, desarrollaron subculturas de resiliencia encaminadas a la adaptación, la reorganización y la innovación. Estas subculturas permitieron que las organizaciones mantuvieran su operatividad, fortalecieran redes comunitarias o redefinieran sus estrategias productivas y sociales. En este sentido, la resiliencia apareció como una capacidad cultural construida colectivamente y no solo como un atributo estructural.

Los resultados evidenciaron que las dinámicas identificadas en las asociaciones locales ofrecieron pistas relevantes para reflexionar sobre problemas estructurales presentes en las universidades, especialmente aquellos relacionados con la fragmentación interna, los conflictos entre grupos, las disputas por el poder simbólico y la pérdida de cohesión institucional. Varios estudios señalaron paralelismos entre las tensiones observadas en las asociaciones comunitarias y los desafíos enfrentados por las instituciones de educación superior, lo cual sugiere que el análisis de subculturas organizacionales puede constituir una herramienta valiosa para comprender la actual crisis universitaria

**Tabla 1**

*Patrones temáticos emergentes sobre subculturas organizacionales*

Patrón temático	Descripción de la subcultura	Características observadas	Implicaciones para asociaciones locales	Relación con la crisis universitaria
Subculturas de cohesión y capital social	Grupos internos orientados a la colaboración y la solidaridad.	Confianza mutua Participación activa Sentido de identidad colectiva	Favorecen la gobernanza comunitaria y fortalecen la sostenibilidad interna.	Permiten comprender cómo fortalecer la cohesión entre estamentos universitarios.
Subculturas de resistencia o fragmentación	Grupos que cuestionan liderazgos, normas o procesos establecidos.	Conflictos internos Disputa por el poder simbólico Tensiones entre grupos	Debilitan la toma de decisiones y generan pérdida de legitimidad.	Reflejan tensiones similares entre facultades, departamentos y colectivos universitarios.
Subculturas basadas en liderazgo	Formadas alrededor de líderes tradicionales o emergentes.	Influencia personal Diferencias generacionales Modelos opuestos de gestión	Producen estabilidad o conflicto según la aceptación del liderazgo.	Explican la disputa por la conducción académica y administrativa.
Subculturas simbólicas y rituales	Grupos cohesionados por significados, prácticas y narrativas compartidas.	Ritualización Identidad cultural Normas implícitas	Fortalecen la identidad colectiva y el sentido de pertenencia.	Muestran cómo la pérdida de rituales académicos afecta la identidad institucional.
Subculturas de resiliencia organizacional	Grupos que emergen en situaciones de crisis o incertidumbre.	Adaptación rápida Innovación interna Reorganización estratégica	Facilitan respuestas efectivas ante crisis económicas o sociales.	Orientan la comprensión de cómo la universidad puede afrontar transformaciones externas.
Subculturas innovadoras	Grupos que impulsan cambios, nuevas prácticas y transformaciones internas.	Visión prospectiva Apertura al cambio Ruptura con lo tradicional	Dinamizan la estructura organizativa y promueven modernización.	Ofrecen pistas para la renovación pedagógica, administrativa y de investigación.

*Nota:* La tabla sintetiza los patrones temáticos emergentes identificados en la revisión sistemática y se elabora a partir del análisis cualitativo de los estudios incluidos en el corpus final. Su propósito es organizar de manera comparativa las características y las implicaciones de las subculturas organizacionales observadas en asociaciones locales y su relación con la crisis universitaria (Autores, 2025).

## 2.4. Discusión

Los resultados de esta revisión sistemática muestran que las subculturas organizacionales constituyen un componente central para comprender el funcionamiento interno de las asociaciones locales y su capacidad para sostener

procesos colectivos en contextos sociales complejos. Estos hallazgos se alinean con los planteamientos de Kliksberg (2011), quien sostiene que la cultura y el capital social explican buena parte del desempeño organizativo en territorios donde las dinámicas comunitarias dependen de relaciones de confianza y prácticas colaborativas. Al comparar la evidencia empírica analizada con estudios teóricos previos, se observa que las subculturas no solo organizan el comportamiento interno de los actores, sino que moldean las relaciones de poder, los marcos simbólicos y las estrategias adaptativas que adoptan las organizaciones en su interacción con el entorno (Felício et al., 2014).

La literatura revisada indica que las asociaciones con alto capital social tienden a desarrollar subculturas cohesionadas, orientadas a la cooperación y a la sostenibilidad interna, lo cual coincide con los aportes de Arévalo y Pérez (2013) respecto a la importancia de las redes relationales en el desarrollo territorial. Por el contrario, los estudios que evidencian conflictos internos, tensiones entre liderazgos o fragmentación simbólica concuerdan con los análisis de Carini (2017), quien describe cómo las disputas organizativas pueden erosionar la legitimidad institucional y dificultar la toma de decisiones. Desde esta perspectiva, los resultados permiten interpretar que las subculturas organizacionales funcionan como indicadores tempranos de salud institucional y como elementos explicativos de la cohesión o la vulnerabilidad organizacional.

Un aporte significativo de esta revisión es la identificación de paralelismos entre las dinámicas internas de las asociaciones locales y los desafíos que atraviesan las universidades latinoamericanas. Tal como plantea Pastore (2016), la crisis universitaria se manifiesta en tensiones entre grupos, pérdida de sentido comunitario y debilitamiento del capital social académico, aspectos que se reflejan de forma análoga en las subculturas de resistencia, fragmentación o disputa observadas en asociaciones comunitarias. En este sentido, los resultados sugieren que la universidad puede beneficiarse del análisis de las organizaciones locales para comprender cómo se producen, reproducen o superan conflictos internos, y cómo los liderazgos emergentes y las prácticas colaborativas pueden fortalecer la cohesión institucional.

Sin embargo, los resultados también muestran que las subculturas no constituyen categorías estáticas ni universalmente previsibles. Su evolución depende de factores como la historia organizativa, el contexto territorial, las condiciones socioeconómicas y los modelos de gobernanza interna. La revisión evidencia que, en situaciones de crisis, las asociaciones locales desarrollan subculturas de resiliencia que permiten reorganizar recursos, redefinir prácticas y sostener la acción colectiva, lo cual coincide con lo planteado por Marzi, Hintze y Vázquez (2020) en el contexto de la pandemia. Este hallazgo resalta que las subculturas pueden convertirse en un recurso estratégico para enfrentar incertidumbres, lo cual resulta relevante no solo para las organizaciones

comunitarias, sino también para las instituciones universitarias que lidian con transformaciones sociales, políticas y tecnológicas profundas.

El alcance de estos resultados se sostiene en la diversidad de estudios incluidos, que abarcan distintos tipos de asociaciones, contextos regionales y enfoques teóricos. Sin embargo, la revisión presenta limitaciones inherentes al propio diseño metodológico. En primer lugar, la mayoría de los estudios revisados emplea metodologías cualitativas que, si bien permiten comprender en profundidad las dinámicas internas, no siempre ofrecen datos comparativos o generalizables a gran escala. En segundo lugar, la literatura disponible se concentra principalmente en América Latina, lo que restringe el alcance global de los hallazgos y deja abierta la necesidad de ampliar el análisis a otros contextos culturales y geográficos. Finalmente, algunos de los estudios carecen de descripciones detalladas sobre las prácticas internas, lo que dificulta profundizar en ciertos elementos subculturales.

A pesar de estas limitaciones, la revisión abre líneas importantes para investigaciones futuras. En primer lugar, se requiere profundizar en estudios comparados que analicen simultáneamente asociaciones locales y universidades, a fin de comprender cómo se producen procesos de cohesión, fragmentación o conflicto en diferentes tipos de organizaciones. En segundo lugar, sería valioso incorporar metodologías mixtas que permitan medir niveles de capital social y relacionarlos con patrones subculturales. Asimismo, investigaciones futuras podrían explorar cómo las tecnologías digitales, la participación juvenil y los cambios socioeconómicos actuales impactan la formación, transformación y coexistencia de subculturas organizacionales. Finalmente, se recomienda avanzar hacia modelos analíticos que articulen economía social, cultura organizacional y gobernanza institucional como dimensiones interdependientes.

En síntesis, los resultados de esta revisión revelan que las subculturas organizacionales en asociaciones locales constituyen una lente analítica poderosa para comprender procesos de cohesión y conflicto comunitario, y ofrecen claves interpretativas relevantes para analizar la crisis universitaria. Al integrar perspectivas sobre capital social, gobernanza, resiliencia e identidad colectiva, esta discusión contribuye a fortalecer un campo de estudio aún en desarrollo y amplía las posibilidades de aplicación práctica en distintos tipos de organizaciones.

## **2.5. Conclusiones**

Esta investigación permite afirmar que las subculturas organizacionales constituyen un elemento clave para comprender la vida interna de las asociaciones locales y su capacidad para sostener procesos colectivos en

entornos sociales complejos. Los estudios analizados muestran que las dinámicas culturales, los significados compartidos, los estilos de liderazgo y las prácticas simbólicas no solo estructuran la interacción cotidiana dentro de estas organizaciones, sino que también determinan su cohesión, su legitimidad y su potencial de transformación. Al sintetizar estas evidencias, se confirma que el análisis subcultural ofrece una herramienta interpretativa sólida para el diagnóstico comunitario, pues permite identificar fortalezas y tensiones internas que pueden pasar desapercibidas a través de enfoques puramente estructurales o funcionales.

En cuanto al objetivo principal de esta investigación, los resultados permiten concluir que las subculturas organizacionales en asociaciones locales aportan claves relevantes para comprender fenómenos más amplios, entre ellos la crisis que atraviesan actualmente las universidades. Al comparar las dinámicas encontradas en contextos comunitarios con aquellas observadas en instituciones de educación superior, emergen paralelismos significativos en torno a la fragmentación interna, las disputas simbólicas, el debilitamiento del sentido colectivo y la coexistencia de grupos con visiones divergentes sobre el rumbo institucional. Estas correspondencias sugieren que las subculturas funcionan como una categoría analítica transversal que permite explicar tensiones organizacionales en diferentes escalas y tipos de instituciones.

Una de las contribuciones más importantes de este estudio radica en establecer un puente conceptual entre el análisis de las asociaciones locales y la reflexión sobre los desafíos universitarios. Este enfoque comparativo evidencia que la gobernanza comunitaria, la gestión de liderazgos y la construcción de capital social poseen lecciones valiosas para la universidad contemporánea, especialmente en un contexto marcado por la pérdida de cohesión interna y la necesidad de fortalecer la legitimidad institucional. La revisión demuestra que las subculturas no deben interpretarse únicamente como fuentes de conflicto, sino también como espacios donde emergen innovaciones, prácticas de resiliencia y formas alternativas de organización colectiva.

Asimismo, se concluye que las subculturas organizacionales no operan como sistemas rígidos, sino como construcciones dinámicas influenciadas por el contexto socioeconómico, la historia institucional y los procesos de participación. Esta perspectiva permite comprender que los cambios organizativos no se producen únicamente desde la estructura formal, sino que dependen en gran medida de las transformaciones culturales internas. Por ello, el estudio aporta a la ciencia al destacar la necesidad de incorporar el análisis subcultural en investigaciones sobre desarrollo local, economía social y solidaria y gestión universitaria, campos donde tradicionalmente se han privilegiado enfoques más normativos o administrativos.

Esta revisión evidencia la importancia de profundizar en investigaciones que integren dimensiones culturales, simbólicas y relacionales en el análisis de organizaciones comunitarias y académicas. El aporte principal de este trabajo es demostrar que el estudio de las subculturas organizacionales no solo amplía la comprensión del funcionamiento interno de las asociaciones locales, sino que ofrece una lente novedosa para interpretar problemáticas institucionales de gran relevancia social. Con ello, se confirma que el objetivo planteado ha sido alcanzado y que la revisión contribuye al fortalecimiento de un campo de estudio emergente que dialoga con las ciencias sociales, la gestión organizacional y la educación superior.

## **Referencias Bibliográficas**

Aguilera, Y. H., & Reye, J. C. (2016). La innovación social cooperativa, una apuesta por construir una nueva economía social y solidaria. *Cooperativismo y Desarrollo: COODES*.

Ala, L. E. (2013b). *Asociaciones de inmigrantes mexicanos en Estados Unidos: logros y desafíos en tiempos recientes*.

Arévalo, A. B., & Pérez, J. E. (2013b). *Desarrollo, Territorio y Capital Social. Un análisis a partir de dinámicas relacionales en el desarrollo rural*. <https://doi.org/10.5565/REV/REDES.350>

Cañedo-Villarreal, R., Mendoza, M. del C. B., Carmona, J. C. E., Cañedo-Villarreal, R., Barragán-Mendoza, M. del C., & Carmona, J. C. E. (2022). Los Nodos de la Economía Social y Solidaria como política de Estado en México: La experiencia del NODESS-REDESSGRO. *Revista Iberoamericana de Economía Solidaria e Innovación Socioecológica*. <https://doi.org/10.33776/RIESISE.V5.5319>

Carini, G. F. (2017b). Estado, asociaciones de productores y agronegocios: dinámicas locales y redefinición de perfiles institucionales. *Coordinadas: Revista de Historia Local y Regional*.

Estupiñán, J. M. T., & Álvarez, J. F. (2016b). La era del desarrollo sostenible. *DOAJ (DOAJ: Directory of Open Access Journals)*. <https://doi.org/10.14718/RF&PE.V8I2.1155>

Felicio, J. A., Couto, E., & Caiado, J. (2014b). *Human capital, social capital and organizational performance*. <https://doi.org/10.1108/MD-04-2013-0260>

Fors, M. (2015b). *CAPITAL SOCIAL ET EMPLOI*.

Gudynas, E., & Benalcázar, P. C. (2024b). Desarrollo sostenible. *Debates En Sociología*. <https://doi.org/10.18800/DEBATESENSOCIOLOGIA.202402.001>

Kliksberg, B. (2011b). *El rol del capital social y de la cultura en el proceso de desarrollo*. <https://doi.org/10.31876/REVISTA.V4I9.8942>

Marzi, M. V. D., Hintze, S., & Vázquez, G. (2020). Argentina: políticas y organizaciones de Economía Social y Solidaria en la pandemia. *Otra Economía*.

Nunes, B. F. (2016b). Capital social. *Editora UnB EBooks*.  
<https://doi.org/10.7476/9788523013400.0003.00>

Pastore, R. (2016). *Las universidades públicas argentinas y la Economía Social y Solidaria. Hacia una educación democrática y emancipadora*.  
<https://doi.org/10.14409/EXTENSION.V5I5.5139>

Saguier, M., & Brent, Z. W. (2015). Regionalismo y Economía Social y Solidaria en Sudamérica. *Relaciones Internacionales*.

Vélez, L. E. M. (2021). Aportes conceptuales de la economía social y solidaria a la economía circular. *Cuadernos de Administración*.  
<https://doi.org/10.25100/CDEA.V37I70.10824>

Kliksberg, B. (2011a). *El rol del capital social y de la cultura en el proceso de desarrollo*. <https://doi.org/10.31876/REVISTA.V4I9.8942>

Ala, L. E. (2013a). *Asociaciones de inmigrantes mexicanos en Estados Unidos: logros y desafíos en tiempos recientes*.

Arévalo, A. B., & Pérez, J. E. (2013a). *Desarrollo, Territorio y Capital Social. Un análisis a partir de dinámicas relacionales en el desarrollo rural*.  
<https://doi.org/10.5565/REV/REDES.350>

Felício, J. A., Couto, E., & Caiado, J. (2014a). *Human capital, social capital and organizational performance*. <https://doi.org/10.1108/MD-04-2013-0260>

Fors, M. (2015a). *CAPITAL SOCIAL ET EMPLOI*.

Estupiñán, J. M. T., & Álvarez, J. F. (2016a). La era del desarrollo sostenible. *DOAJ (DOAJ: Directory of Open Access Journals)*.  
<https://doi.org/10.14718/RF&PE.V8I2.1155>

Nunes, B. F. (2016a). Capital social. *Editora UnB EBooks*.  
<https://doi.org/10.7476/9788523013400.0003.00>

Carini, G. F. (2017a). Estado, asociaciones de productores y agronegocios: dinámicas locales y redefinición de perfiles institucionales. *Coordenadas: Revista de Historia Local y Regional*.

Gudynas, E., & Benalcázar, P. C. (2024a). Desarrollo sostenible. *Debates En Sociología*.  
<https://doi.org/10.18800/DEBATESENSOCIOLOGIA.202402.001>



# CAPITULO 3

## **DIAGNÓSTICO DE LA RELEVANCIA DE LAS ASOCIACIONES LOCALES EN LA MEJORA DE LA CALIDAD DE VIDA DE LAS COMUNIDADES**



# Diagnóstico de la relevancia de las asociaciones locales en la mejora de la calidad de vida de las comunidades

## *Diagnosis of the Relevance of Local Associations in Improving Community Quality of Life*

 Proaño-González, Esther Angélica <sup>1</sup>  <a href="https://orcid.org/0000-0002-5116-7260">https://orcid.org/0000-0002-5116-7260</a>  <a href="mailto:esther.proano@utelvt.edu.ec">esther.proano@utelvt.edu.ec</a>  Ecuador, Esmeraldas, Universidad Técnica Luis Vargas Torres de Esmeraldas.	 García-Briones, Ricardo Omar <sup>2</sup>  <a href="https://orcid.org/0009-0000-4661-9712">https://orcid.org/0009-0000-4661-9712</a>  <a href="mailto:ricardo.garcia.briones@utelvt.edu.ec">ricardo.garcia.briones@utelvt.edu.ec</a>  Ecuador, Esmeraldas, Universidad Técnica Luis Vargas Torres de Esmeraldas.
 Rivadeneira-Trávez, Vinicio Alejandro <sup>3</sup>  <a href="https://orcid.org/0009-0008-8859-5489">https://orcid.org/0009-0008-8859-5489</a>  <a href="mailto:vinicio.rivadeneira.travez@utelvt.edu.ec">vinicio.rivadeneira.travez@utelvt.edu.ec</a>  Ecuador, Esmeraldas, Universidad Técnica Luis Vargas Torres de Esmeraldas.	 Cruel-Preciado, Patricio Isidro <sup>4</sup>  <a href="https://orcid.org/0009-0005-6686-1115">https://orcid.org/0009-0005-6686-1115</a>  <a href="mailto:patricio.cruel.precioado@utelvt.edu.ec">patricio.cruel.precioado@utelvt.edu.ec</a>  Ecuador, Esmeraldas, Universidad Técnica Luis Vargas Torres de Esmeraldas.



DOI / URL: <https://doi.org/10.55813/eqaea.cl.92>

**Resumen:** Este estudio analiza el papel de las asociaciones locales en la mejora de la calidad de vida de las comunidades, situando la discusión en el contexto del desarrollo territorial, la participación ciudadana y la sostenibilidad. Se empleó un método cualitativo de carácter analítico orientado a examinar literatura especializada y a interpretar los aportes conceptuales y empíricos relacionados con la construcción de capital social, la gobernanza y la organización comunitaria. Los resultados muestran que las asociaciones fortalecen la cohesión social, facilitan la interacción entre ciudadanía e instituciones y promueven iniciativas económicas y sociales que contribuyen al bienestar colectivo. El estudio indica que estas organizaciones generan condiciones favorables para la participación democrática, la resiliencia y el desarrollo sostenible, aunque su alcance depende de factores como el liderazgo, la capacidad organizativa y el entorno institucional. La discusión interpreta estos hallazgos en relación con modelos de gobernanza y enfoques de desarrollo, demostrando que las asociaciones son agentes clave para impulsar transformaciones locales. Se concluye que la asociatividad constituye un componente estratégico para mejorar la calidad de vida y que su fortalecimiento representa un aporte relevante para la comprensión del desarrollo comunitario contemporáneo.

**Palabras clave:** asociaciones locales; capital social; gobernanza; calidad de vida; desarrollo sostenible.

**Abstract:**

This study examines the role of local associations in improving community quality of life, situating the discussion within the wider context of territorial development, citizen participation and sustainability. A qualitative analytical method was applied to review specialized literature and interpret conceptual and empirical contributions related to social capital, governance and community organization. The results show that local associations strengthen social cohesion, facilitate interaction between citizens and institutions, and promote economic and social initiatives that contribute to collective well-being. The study indicates that these organizations create favorable conditions for democratic participation, resilience and sustainable development, although their impact depends on factors such as leadership, organizational capacity and the institutional environment. The discussion interprets these findings in light of development approaches and governance models, demonstrating that associations act as key agents for promoting local transformation. It is concluded that associativity is a strategic component for improving quality of life and that its strengthening represents a significant contribution to understanding contemporary community development.

**Keywords:** local associations; social capital; governance; quality of life; sustainable development.

### 3.1. Introducción

Las asociaciones locales se han constituido, en la actualidad, en uno de los pilares fundamentales para comprender los procesos de desarrollo comunitario y la mejora de la calidad de vida en territorios diversos. En un contexto global marcado por la creciente centralidad de la sostenibilidad, la gobernanza participativa y la cohesión social, estas organizaciones adquieren una relevancia progresiva debido a su capacidad para generar capital social, fortalecer la participación ciudadana y dinamizar iniciativas económicas y socioambientales. La literatura contemporánea subraya que el desarrollo sostenible, concebido como un proceso integral que articula dimensiones sociales, económicas y ambientales, requiere de estructuras organizativas sólidas que faciliten la acción colectiva y la coordinación de actores locales (Gudynas & Benalcázar, 2024; Estupiñán & Álvarez, 2016). En este marco, las asociaciones locales emergen como actores estratégicos para impulsar transformaciones orientadas al bienestar y a la resiliencia comunitaria.

Desde una perspectiva macro, diversos estudios sobre capital social, economía social y solidaria y gobernanza local evidencian que las comunidades con mayores niveles de asociatividad presentan mejores condiciones para enfrentar desafíos sociales y económicos. El capital social, conceptualizado como un conjunto de relaciones, confianzas y normas compartidas, se reconoce como un recurso clave para el desarrollo territorial y la movilización comunitaria (Nunes,

2016; Fors, 2015; Klaksberg, 2011). Asimismo, investigaciones recientes sostienen que el capital social y el capital humano se relacionan directamente con el desempeño organizacional y la capacidad de generar valor público, especialmente en estructuras de carácter local (Felício et al., 2014; Lenart-Gansniew & Sułkowski, 2020).

Desde una visión meso, la economía social y solidaria ha demostrado desempeñar un papel determinante en la articulación de redes comunitarias que promueven inclusión social, innovación y nuevas formas de organización tanto en territorios rurales como urbanos. Diversas experiencias latinoamericanas muestran que las asociaciones y cooperativas contribuyen al fortalecimiento de procesos de cohesión social y a la promoción de modelos alternativos de desarrollo basados en la cooperación y la solidaridad (Aguilera & Reye, 2016; Saguier & Brent, 2015; Vélez, 2021). De igual manera, iniciativas como los Nodos de Economía Social y Solidaria en México confirman que las asociaciones locales pueden consolidarse como instrumentos de política pública orientados al desarrollo sostenible (Cañedo-Villarreal et al., 2022).

En un nivel micro, investigaciones centradas en territorios específicos permiten identificar cómo la participación ciudadana, la gobernanza local y el liderazgo comunitario inciden directamente en la calidad de los servicios públicos y en el bienestar cotidiano de las comunidades (Binh & Giai, 2021; Rahman & Tasnim, 2023; Konte & Vincent, 2021). La literatura también destaca que el liderazgo relacional, ejercido en ámbitos locales, fortalece la articulación entre gestores públicos, ciudadanía y organizaciones comunitarias, favoreciendo la creación de valor social y el fortalecimiento de redes colaborativas (Sancino et al., 2023; Sienkiewicz-Małyjurek, 2022). Estos aportes confirman que el análisis de las asociaciones locales resulta imprescindible para comprender cómo se construyen y sostienen dinámicas de bienestar territorial.

En conjunto, el estado del arte evidencia que las asociaciones locales desempeñan un rol decisivo en la generación de capital social, en la promoción del desarrollo sostenible y en la mejora de la calidad de vida, especialmente en comunidades caracterizadas por estructuras institucionales frágiles o en territorios emergentes. No obstante, persisten vacíos en la sistematización de evidencia empírica que permita comprender de manera integrada su relevancia, funciones y potencial transformador en distintos contextos socioterritoriales.

En este contexto, el objetivo principal del presente artículo de revisión es analizar la relevancia de las asociaciones locales en la mejora de la calidad de vida de las comunidades, articulando perspectivas teóricas y resultados de investigaciones recientes en torno al capital social, la gobernanza local, la economía social y el desarrollo territorial. De este modo, el estudio busca contribuir a la consolidación de una visión actualizada y crítica sobre el papel de

las asociaciones como agentes estratégicos de transformación social y sostenibilidad comunitaria.

Este trabajo es producto del Proyecto de Investigación titulado “Evaluación y fortalecimiento de asociaciones locales para el desarrollo sostenible del cantón La Concordia” aprobado el 14 de mayo de 2025 por el Consejo Superior Universitario, mediante resolución No. UTLVTE-045-2025, y del Proyecto de Vinculación “Fortalecimiento de las competencias de gestión de los directivos de las organizaciones de Economía Popular y Solidaria del cantón La Concordia”, aprobado mediante Resolución Nro. UTLVTE-096-2024, emitida el 12 de diciembre de 2024 ; ambos proyectos adscritos al Vicerrectorado de Investigación, Vinculación y Posgrado de la Universidad Técnica Luis Vargas Torres de Esmeraldas, Ecuador.

### **3.2. Materiales y métodos**

El presente artículo se desarrolló bajo un enfoque cualitativo de tipo discursivo-analítico, orientado a examinar, contrastar e interpretar las diferentes perspectivas teóricas relacionadas con la relevancia de las asociaciones locales en la mejora de la calidad de vida. Este enfoque permitió analizar de manera crítica los planteamientos existentes y construir una argumentación fundamentada a partir del diálogo teórico. En este contexto, se implementó un proceso metodológico estructurado en tres fases: selección de fuentes, organización conceptual y análisis crítico, lo que permitió desarrollar una discusión coherente y conceptualmente articulada.

En la primera fase, se realizó una selección deliberada de literatura académica pertinente al objeto de estudio. Se recopilaron obras teóricas y estudios empíricos provenientes de bases de datos como Scopus, Web of Science, DOAJ, SciELO, RedALyC y Google Scholar, priorizando aquellas publicaciones que abordaban conceptos clave como capital social, desarrollo sostenible, gobernanza local, economía social y solidaria, cohesión comunitaria y participación ciudadana. Sin embargo, no se siguió un protocolo sistemático propio de una revisión estructurada; no obstante, se aplicaron criterios explícitos de relevancia temática, actualidad y rigor científico para conformar el corpus bibliográfico. En consecuencia, este proceso permitió seleccionar 22 fuentes especializadas que constituyeron la base conceptual del análisis.

Posteriormente, en la segunda fase, se procedió a la organización conceptual del material recopilado, clasificando las fuentes en categorías analíticas vinculadas con los principales ejes de discusión: a) asociaciones locales como generadoras de capital social; b) su rol en la gobernanza local y la participación ciudadana; c) su aporte al desarrollo sostenible; y d) su influencia en la calidad de vida y la resiliencia comunitaria. Esta clasificación permitió estructurar una

línea argumentativa que integró perspectivas teóricas diversas y estudios provenientes de distintos contextos territoriales.

Además, en la tercera fase se desarrolló un análisis crítico y comparativo de los planteamientos centrales de los autores seleccionados, examinando convergencias conceptuales, tensiones teóricas y vacíos existentes en el campo de estudio. Este análisis se sustentó en la interpretación teórica y en el contraste entre enfoques clásicos y propuestas contemporáneas sobre asociatividad, economía social y políticas de desarrollo territorial. Asimismo, se empleó una estrategia de análisis discursivo que permitió construir argumentos analíticos, reflexionar sobre implicaciones prácticas y proponer nuevas rutas de investigación.

Durante todo el proceso, se mantuvo un registro sistemático de los documentos utilizados, las categorías desarrolladas y las relaciones conceptuales identificadas, con el fin de fortalecer la transparencia y la replicabilidad del procedimiento metodológico. Además, los materiales bibliográficos empleados fueron organizados en un repositorio digital accesible, de modo que cualquier investigador pueda consultar las fuentes y reproducir el análisis a partir de los mismos fundamentos teóricos.

En síntesis, la metodología se centró en un proceso interpretativo que integró selección razonada de literatura, organización conceptual y análisis crítico, permitiendo construir una discusión sólida sobre el papel de las asociaciones locales en el bienestar comunitario y el desarrollo sostenible.

### **3.3. Resultados**

El análisis cualitativo de las fuentes permitió identificar dos grandes bloques de hallazgos relacionados con el rol de las asociaciones locales en la construcción del capital social, la gobernanza y el desarrollo sostenible. En este contexto, se presentan a continuación los resultados más relevantes, organizados en subsecciones analíticas.

#### **3.3.1. Resultados sobre la construcción de capital social y gobernanza local**

El análisis evidenció que las asociaciones locales desempeñan un papel determinante en la generación y el fortalecimiento del capital social dentro de las comunidades. La literatura revisada coincidió en señalar que estas organizaciones constituyen espacios de interacción colectiva que fomentan relaciones de confianza, reciprocidad y cooperación, elementos considerados esenciales para el desarrollo territorial (Kliksberg, 2011; Nunes, 2016). Fors

(2015) afirmó que el capital social funciona como un recurso intangible que otorga a las comunidades la capacidad de organizarse y emprender acciones colectivas más efectivas. Asimismo, Felício et al. (2014) mostraron que la combinación del capital social con el capital humano se asocia positivamente con el desempeño institucional y organizativo.

Posteriormente, los resultados revelaron que las asociaciones locales contribuyen de manera significativa al fortalecimiento de los procesos de gobernanza participativa. Estudios como los de Binh y Giai (2021) demostraron que la participación ciudadana en asociaciones facilita la interacción entre comunidades y gobiernos locales, incrementando la transparencia y mejorando la calidad de las decisiones públicas. Además, Rahman y Tasnim (2023) evidenciaron que las asociaciones actúan como intermediarias entre los actores gubernamentales y la ciudadanía, favoreciendo la legitimidad institucional y la prestación de servicios públicos. Por su parte, Sancino et al. (2023) destacaron que el liderazgo relacional ejercido dentro de las asociaciones permite articular esfuerzos entre diversos actores, mientras que Sienkiewicz-Małyjurek (2022) subrayó que el capital social y el liderazgo transformacional fortalecen la resiliencia de las redes de gobernanza local.

En conjunto, estos resultados mostraron que las asociaciones locales no solo fortalecen la cohesión social, sino que también facilitan la interacción entre actores públicos y comunitarios, promoviendo estructuras de gobernanza más inclusivas y participativas en los territorios.

### **3.3.2. Resultados sobre la contribución al desarrollo sostenible y la calidad de vida**

El análisis de las fuentes permitió identificar que las asociaciones locales desempeñan un rol relevante en la promoción del desarrollo sostenible y en la mejora de la calidad de vida de las comunidades. Aguilera y Reye (2016) afirmaron que la innovación social cooperativa impulsada por asociaciones locales fomenta prácticas económicas basadas en la solidaridad y la sostenibilidad. Asimismo, Cañedo-Villarreal et al. (2022) mostraron que los nodos de economía social y solidaria en México fortalecen la articulación de políticas públicas orientadas a la inclusión social y al desarrollo comunitario. Estos hallazgos coincidieron con las perspectivas de Saguier y Brent (2015), quienes señalaron que las organizaciones territoriales contribuyen a la construcción de redes sociocomunitarias que fortalecen la cohesión social y reducen vulnerabilidades.

Posteriormente, los resultados evidenciaron que la acción de las asociaciones locales incide directamente en distintas dimensiones del desarrollo sostenible. Gudynas y Benalcázar (2024) sostuvieron que la sostenibilidad requiere

estructuras organizativas capaces de articular bienestar social, equilibrio ambiental y participación comunitaria, mientras que Estupiñán y Álvarez (2016) destacaron que las dinámicas territoriales dependen de la capacidad colectiva para gestionar recursos y promover proyectos locales. Además, Konte y Vincent (2021) demostraron que la calidad de los servicios públicos se relaciona con la fortaleza de la gobernanza local, influida en gran medida por la presencia de asociaciones comunitarias activas.

Asimismo, se identificó evidencia de que estas organizaciones inciden positivamente en la resiliencia comunitaria, el acceso a servicios y la consolidación de capacidades locales. Lenart-Gansniec y Sułkowski (2020) afirmaron que el aprendizaje organizacional derivado de la interacción comunitaria genera valor social en los territorios. No obstante, Marzi et al. (2020) mostraron que, en contextos de crisis como la pandemia, las asociaciones adquieren un rol aún más relevante al actuar como actores clave para sostener iniciativas económicas y sociales.

En conjunto, los resultados mostraron que las asociaciones locales no solo cumplen funciones organizativas, sino que también impulsan transformaciones estructurales vinculadas al desarrollo sostenible y al bienestar integral de las comunidades, consolidándose como actores estratégicos en los territorios.

### **3.4. Discusión**

Los resultados obtenidos en este estudio confirman que las asociaciones locales desempeñan un papel multifuncional en la construcción del capital social, la gobernanza participativa y el desarrollo sostenible. En este contexto, los hallazgos se alinean con tendencias identificadas por diversos autores de la literatura analizada, sin embargo, también revelan tensiones y limitaciones que deben ser consideradas desde una perspectiva crítica.

Convergencias con la literatura sobre capital social:

La evidencia encontrada coincide con Fors (2015), quien describe el capital social como un recurso que estructura oportunidades de empleo y desarrollo, resaltando su papel en las redes locales. Del mismo modo, Kliksberg (2011), en su revisión sobre el rol de la cultura y el capital social en el desarrollo, sostiene que las comunidades con mayor densidad organizativa tienden a generar mayores niveles de cooperación, innovación y capacidad para resolver problemas colectivos. Los resultados del presente estudio muestran que las asociaciones locales fortalecen la cohesión social y la confianza comunitaria, replicando las conclusiones planteadas por estos autores.

Asimismo, Nunes (2016) profundiza en que el capital social no solo favorece la cohesión social, sino que también incide directamente en los procesos de

gobernanza democrática. Esta afirmación converge con los hallazgos del estudio, en la medida en que las asociaciones que promueven la participación, el liderazgo y la articulación intersectorial logran ampliar la participación ciudadana y mejorar la percepción de legitimidad institucional.

**Aportes y límites desde la gobernanza local:**

El estudio de Binh y Giai (2021) aporta evidencia empírica relevante al señalar que la participación ciudadana en la gobernanza local, aunque normativamente promovida, enfrenta barreras de implementación, desigualdades informativas y una limitada incidencia real en la toma de decisiones. En sintonía con ello, el análisis realizado muestra que las asociaciones locales actúan como intermediarias entre la ciudadanía y las instituciones públicas; sin embargo, su capacidad transformadora depende de factores como la apertura gubernamental y el nivel de institucionalización, condiciones que no siempre están garantizadas.

Rahman y Tasnim (2023) ofrecen un enfoque complementario al analizar el papel de las organizaciones locales en la gobernanza en Bangladesh, evidenciando mejoras en la transparencia y la supervisión social. No obstante, también identifican conflictos entre agencias gubernamentales y organizaciones comunitarias. Este matiz resulta relevante para la discusión, ya que, si bien se observan efectos positivos derivados de la acción asociativa, su influencia se encuentra condicionada por tensiones político-institucionales que limitan el impacto esperado en determinados territorios de América Latina.

Asimismo, Sancino et al. (2023) sostienen que la gobernanza efectiva emerge cuando los liderazgos locales operan desde un enfoque relacional, articulando actores y generando valor público. Los resultados del presente estudio convergen con esta perspectiva, evidenciando que las asociaciones locales con liderazgos sólidos y estructuras organizativas consolidadas tienden a generar transformaciones más visibles en sus territorios.

**Relación con los estudios sobre desarrollo sostenible:**

Autores como Estupiñán y Álvarez (2016) explican que el desarrollo sostenible requiere comprender las dinámicas sociales y ecológicas propias de los territorios. En sintonía con ello, los resultados indican que las asociaciones locales impulsan proyectos que integran dimensiones económicas, sociales y ambientales, fortaleciendo enfoques de desarrollo territorial integrales.

Gudynas y Benalcázar (2024) señalan que la sostenibilidad no puede reducirse a indicadores económicos, sino que debe incorporar elementos como equidad, participación y justicia social. Esta propuesta coincide directamente con los hallazgos del estudio, en tanto las asociaciones locales articulan iniciativas productivas junto con acciones orientadas a la convivencia, la educación ambiental y el fortalecimiento comunitario.

Por otro lado, Cañedo-Villarreal et al. (2022), al analizar los Nodos de Economía Social y Solidaria en México, demuestran que las asociaciones permiten implementar políticas públicas articuladas para la economía social y solidaria. Este enfoque complementa los resultados obtenidos, al evidenciar que las asociaciones no solo operan desde la base comunitaria, sino que pueden consolidarse como actores incorporables dentro de estrategias institucionales de desarrollo.

Economía social, innovación y resiliencia:

Aguilera y Reye (2016) profundizan en la innovación cooperativa como una vía para fortalecer las economías locales y promover transformaciones socioeconómicas sostenibles. En este contexto, los resultados muestran que las asociaciones locales dinamizan redes de apoyo mutuo, cooperativas y emprendimientos comunitarios, contribuyendo a la cohesión social y económica.

Lenart-Gansniewiec y Sułkowski (2020) señalan que el aprendizaje organizacional en los gobiernos locales genera valor público a través de la colaboración. Este planteamiento complementa los hallazgos sobre resiliencia comunitaria, ya que las asociaciones no solo ejecutan actividades, sino que producen procesos de aprendizaje continuo que fortalecen su capacidad de adaptación. Asimismo, Sienkiewicz-Małýjurek (2022) aporta evidencia de que el liderazgo transformacional y el capital social refuerzan redes de gobernanza resilientes frente a escenarios de crisis. Esta afirmación se refleja en estudios como el de Marzi et al. (2020), quienes documentan cómo las organizaciones de economía social desempeñaron un rol clave en el sostenimiento de iniciativas económicas y sociales durante la pandemia.

### **3.5. Conclusiones**

Los hallazgos de este estudio permiten comprender que las asociaciones locales constituyen actores esenciales para la configuración de dinámicas comunitarias orientadas al bienestar y al desarrollo territorial. En este contexto, su importancia radica en su capacidad para generar cohesión social, fortalecer la participación ciudadana y promover procesos organizativos que trascienden el ámbito comunitario para incidir directamente en dimensiones institucionales y socioeconómicas. La evidencia analizada demuestra que estas organizaciones desempeñan un papel estructural en la construcción del capital social y en la articulación de interacciones colaborativas que permiten a las comunidades enfrentar desafíos contemporáneos con mayores niveles de resiliencia y capacidad organizativa.

Asimismo, la investigación confirma que las asociaciones locales contribuyen de manera significativa a la gobernanza local, actuando como intermediarias entre

la ciudadanía y las instituciones públicas. Esta función favorece la transparencia, la legitimidad y la eficacia de los procesos de toma de decisiones en los territorios. Sin embargo, su impacto puede verse condicionado por factores institucionales, políticos y socioeconómicos. No obstante, su presencia sostenida en los espacios comunitarios posibilita la consolidación de mecanismos de diálogo y coordinación que enriquecen la gestión pública y amplían las oportunidades para el ejercicio de la participación democrática.

En relación con el desarrollo sostenible y la calidad de vida, los resultados indican que las asociaciones locales impulsan iniciativas que integran dimensiones económicas, sociales y ambientales, configurándose como plataformas de innovación social y motores de transformación territorial. De esta forma, su capacidad para articular proyectos solidarios, fortalecer redes de apoyo y promover estrategias comunitarias de gestión de recursos evidencia un potencial significativo para dinamizar procesos de sostenibilidad y bienestar integral. Las asociaciones no solo operan como unidades organizativas, sino que se consolidan como agentes transformadores que inciden directamente en la configuración de territorios más equitativos, participativos y resilientes.

Asimismo, la investigación revela que la contribución de las asociaciones no es lineal ni homogénea, sino que depende de factores como la cohesión comunitaria, la capacidad de liderazgo, el acceso a recursos y la apertura institucional. Estas condiciones determinan el alcance real de su impacto y ponen de relieve la necesidad de fortalecer los entornos organizativos y las políticas públicas orientadas a consolidar su acción. En este sentido, los resultados sugieren que el desarrollo territorial sostenible requiere modelos de colaboración entre comunidad, Estado y organizaciones locales, en los que las asociaciones cumplan un rol articulador y co-gestor de iniciativas.

Como aporte científico, este estudio integra diversas perspectivas teóricas y evidencia empírica para ofrecer una comprensión amplia y actualizada del papel de las asociaciones locales en la calidad de vida de las comunidades. Su contribución radica en presentar un análisis crítico que articula capital social, gobernanza, economía solidaria y sostenibilidad bajo un mismo marco interpretativo, lo que permite avanzar en la conceptualización del rol de la asociatividad en contextos latinoamericanos y territorios comparables.

En conjunto, los objetivos planteados se alcanzan al demostrar que las asociaciones locales no solo acompañan los procesos comunitarios, sino que los estructuran y potencian desde una lógica de cooperación, innovación y resiliencia. Este estudio abre oportunidades para futuras investigaciones orientadas a medir su impacto, comparar experiencias territoriales y explorar nuevas estrategias de fortalecimiento organizativo que contribuyan al desarrollo sostenible y a la mejora integral de la calidad de vida.

## Referencias Bibliográficas

Aguilera, Y. H., & Reye, J. C. (2016). La innovación social cooperativa, una apuesta por construir una nueva economía social y solidaria. *Cooperativismo y Desarrollo*: COODES.

Ala, L. E. (2013). Asociaciones de inmigrantes mexicanos en Estados Unidos: logros y desafíos en tiempos recientes.

Arévalo, A. B., & Pérez, J. E. (2013). Desarrollo, Territorio y Capital Social. Un análisis a partir de dinámicas relacionales en el desarrollo rural. <https://doi.org/10.5565/REV/REDES.350>

Binh, N. T., & Giai, N. Q. (2021). Study on Citizen Participation in Local Governance in Vietnam. *NISPACee Journal of Public Administration and Policy*, 14(2). <https://doi.org/10.2478/nispa-2021-0016>

Cañedo-Villarreal, R., Mendoza, M. del C. B., Carmona, J. C. E., Cañedo-Villarreal, R., Barragán-Mendoza, M. del C., & Carmona, J. C. E. (2022). Los Nodos de la Economía Social y Solidaria como política de Estado en México: La experiencia del NODESS-REDESSGRO. *Revista Iberoamericana de Economía Solidaria e Innovación Socioecológica*. <https://doi.org/10.33776/RIESISE.V5.5319>

Carini, G. F. (2017). Estado, asociaciones de productores y agronegocios: dinámicas locales y redefinición de perfiles institucionales. *Coordinadas: Revista de Historia Local y Regional*.

Estupiñán, J. M. T., & Álvarez, J. F. (2016). La era del desarrollo sostenible. DOAJ (DOAJ: Directory of Open Access Journals). <https://doi.org/10.14718/RF&PE.V8I2.1155>

Felício, J. A., Couto, E., & Caiado, J. (2014). Human capital, social capital and organizational performance. <https://doi.org/10.1108/MD-04-2013-0260>

Fors, M. (2015). CAPITAL SOCIAL ET EMPLOI.

Gudynas, E., & Benalcázar, P. C. (2024). Desarrollo sostenible. *Debates En Sociología*. <https://doi.org/10.18800/DEBATESSENSOCIOLOGIA.202402.001>

Kliksberg, B. (2011). El rol del capital social y de la cultura en el proceso de desarrollo. <https://doi.org/10.31876/REVISTA.V4I9.8942>

Konte, M., & Vincent, R. C. (2021). Mining and quality of public services: The role of local governance and decentralization. *World Development*, 140. <https://doi.org/10.1016/j.worlddev.2020.105350>

Lenart-Gansniewc, R., & Sułkowski, Ł. (2020). Organizational learning and value creation in local governance: the mediating role of crowdsourcing. *Learning Organization*, 27(4). <https://doi.org/10.1108/TLO-12-2018-0213>

Marzi, M. V. D., Hintze, S., & Vázquez, G. (2020). Argentina: políticas y organizaciones de Economía Social y Solidaria en la pandemia. *Otra Economía*.

Nunes, B. F. (2016). Capital social. Editora UnB EBooks. <https://doi.org/10.7476/9788523013400.0003.00>

Pastore, R. (2016). Las universidades públicas argentinas y la Economía Social y Solidaria. Hacia una educación democrática y emancipadora. <https://doi.org/10.14409/EXTENSION.V5I5.5139>

Rahman, S., & Tasnim, F. (2023). The role of NGOs in ensuring local governance in Bangladesh: from the perception of other actors of governance. *Asia-Pacific Journal of Regional Science*, 7(3). <https://doi.org/10.1007/s41685-023-00283-w>

Saguier, M., & Brent, Z. W. (2015). Regionalismo y Economía Social y Solidaria en Sudamérica. *Relaciones Internacionales*.

Sancino, A., Carli, G., & Giacomini, D. (2023). Relational leadership in local governance: the engagement of mayors with citizens, public managers and politicians. *Public Management Review*, 25(9). <https://doi.org/10.1080/14719037.2022.2039274>

Sienkiewicz-Małyjurek, K. (2022). Social Capital and Transformational Leadership in Building the Resilience of Local Governance Networks. *Sustainability (Switzerland)*, 14(8). <https://doi.org/10.3390/su14084720>

Vélez, L. E. M. (2021). Aportes conceptuales de la economía social y solidaria a la economía circular. *Cuadernos de Administracion*. <https://doi.org/10.25100/CDEA.V37I70.10824>

# CAPITULO 4

## **EL PAPEL DE LAS ASOCIACIONES LOCALES EN EL DESARROLLO SOSTENIBLE**



# El papel de las asociaciones locales en el desarrollo sostenible

## *The Role of Local Associations in Sustainable Development*

   	Quiñónez-Caicedo, Luisa Nicole <sup>1</sup> <a href="https://orcid.org/0000-0002-7290-8662">https://orcid.org/0000-0002-7290-8662</a> <a href="mailto:luisa.quinonez.caicedo@utelvt.edu.ec">luisa.quinonez.caicedo@utelvt.edu.ec</a> Ecuador, Esmeraldas, Universidad Técnica Luis Vargas Torres de Esmeraldas	   	Quiñónez-Cabeza, Betty Maribel <sup>2</sup> <a href="https://orcid.org/0000-0002-3964-2153">https://orcid.org/0000-0002-3964-2153</a> <a href="mailto:betty.quinonez@utelvt.edu.ec">betta.quinonez@utelvt.edu.ec</a> Ecuador, Esmeraldas, Universidad Técnica Luis Vargas Torres de Esmeraldas
   	Oyarvide-Ibarra, Romina Tanagra <sup>3</sup> <a href="https://orcid.org/0000-0001-6073-7360">https://orcid.org/0000-0001-6073-7360</a> <a href="mailto:romina.oyarvide@utelvt.edu.ec">romina.oyarvide@utelvt.edu.ec</a> Ecuador, Esmeraldas, Universidad Técnica Luis Vargas Torres de Esmeraldas	   	Poveda-Carvajal, María Fernanda <sup>4</sup> <a href="https://orcid.org/0009-0007-8926-5273">https://orcid.org/0009-0007-8926-5273</a> <a href="mailto:fernanda.poveda@docentes.educacion.edu.ec">fernanda.poveda@docentes.educacion.edu.ec</a> Ecuador, Quinindé, Colegio de Bachillerato Simón Plata Torres

DOI / URL: <https://doi.org/10.55813/eqaea.cl.93>

**Resumen:** El estudio aborda el papel que desempeñan las asociaciones locales dentro de los procesos de sostenibilidad territorial y analiza cómo, desde sus propias dinámicas organizativas, contribuyen al fortalecimiento de las comunidades y al desarrollo sostenible. Para ello, se trabajó con un enfoque cualitativo de carácter documental, revisando de manera sistemática diversos trabajos y aportes académicos. A partir de la revisión realizada, fue posible reconocer cómo las asociaciones locales intervienen activamente en el territorio y de qué manera sus acciones se traducen en efectos concretos. También se encuentra que estos colectivos favorecen la cohesión de sus miembros, promueven determinadas modalidades de cooperación y mantienen frecuentes relaciones con instituciones públicas y privadas; a la vez que tales prácticas se reflejan en la economía, en lo social y/o en lo ambiental. Por otro lado, la eficiencia y efectividad de las asociaciones locales se ve influenciada por limitaciones de carácter interno y externo, las cuales dificultan el alcance y sostenibilidad de sus acciones. En la discusión se abordan resultados de estudio previos referentes a capital social, gobernanza colaborativa y economía solidaria. Se concluye que las asociaciones locales juegan un papel determinante en el desarrollo sostenible de los territorios donde se encuentran, su accionar en la organización de recursos, articulación de actores esenciales y la ejecución de prácticas sociales, económicas y ambientales son algunas de las prácticas que contribuyen al desarrollo a largo plazo.

**Palabras clave:** asociaciones locales, desarrollo sostenible, asociaciones comunitarias, capital social, desarrollo comunitario.

**Abstract:**

This study addresses the role of local associations within territorial sustainability processes and analyzes how, through their own organizational dynamics, they contribute to strengthening communities and promoting sustainable development. To this end, a qualitative, documentary approach was employed, systematically reviewing various academic works and contributions. This review revealed how local associations actively intervene in the territory and how their actions translate into concrete effects. The study also found that these groups foster cohesion among their members, promote specific forms of cooperation, and maintain frequent relationships with public and private institutions; these practices, in turn, have an impact on the economy, society, and/or the environment. On the other hand, the efficiency and effectiveness of local associations are influenced by internal and external limitations, which hinder the scope and sustainability of their actions. The discussion addresses the results of previous studies on social capital, collaborative governance, and the solidarity economy. It concludes that local associations play a crucial role in the sustainable development of the territories where they are located. Their actions in organizing resources, coordinating key stakeholders, and implementing social, economic, and environmental practices are some of the practices that contribute to long-term development.

**Keywords:** local associations, sustainable development, community associations, social capital, community development.

## 4.1. Introducción

El desarrollo sostenible se enfoca en satisfacer las necesidades presentes sin comprometer los recursos de las generaciones futuras. Cuando se habla de desarrollo sostenible va más allá de la esfera ambiental, involucra también aspectos económicos y sociales para que exista un verdadero desarrollo integral y sostenible. En las últimas décadas, el concepto de sostenibilidad ha tomado relevancia debido a que no se lo entiende solo desde una perspectiva ambiental, sino también económica, social e institucional. En este sentido, autores como García-Serrano y Villarruel-Meythaler, (2017) sostienen que las asociaciones locales desarrollan un papel clave, esto porque funcionan como espacios donde se articulan iniciativas comunitarias, se organiza la participación y se fortalecen relaciones de cooperación que sostienen la vida colectiva.

De igual manera, varios autores coinciden que las asociaciones locales aportan al desarrollo sostenible a través de la construcción de redes basadas en la confianza, el apoyo mutuo y la cohesión social. Estos elementos, que forman parte del capital social, permiten que las comunidades no solo trabajen de manera conjunta, sino que también gestionen mejor sus recursos y enfrenten los

desafíos comunes con una mayor capacidad organizativa. En este sentido, planteamientos como los de Putnam (1993) y Durston (2000) destacan que la cooperación y la reciprocidad fortalecen la acción colectiva dentro de los territorios. No obstante, la sostenibilidad territorial no depende únicamente de estas dinámicas internas, sino que también exige comprender cómo interactúan los factores institucionales, económicos y ambientales, así como la forma en que las asociaciones locales median entre actores públicos, privados y comunitarios para impulsar estrategias de desarrollo acordes a las necesidades del territorio (Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos, 2007; OECD et al., 2024).

Por otro lado, algunos estudios explican que la participación de asociaciones locales facilita la formulación e implementación de políticas públicas más contextualizadas, ya que estas organizaciones suelen poseer información directa sobre las condiciones del territorio y sobre las prioridades de la población (García-Serrano & Villarruel-Meythaler, 2017). Además, la literatura sobre economía solidaria muestra que la asociatividad puede generar oportunidades productivas, fortalecer cadenas de valor y promover actividades económicas con mayor equidad, en especial en zonas donde las oportunidades son limitadas (Pérez de Mendiguren et al., 2020; Ayaviri et al., 2017).

Más allá de su papel organizativo, las asociaciones locales aportan procesos formativos, mecanismos de participación democrática y prácticas de gestión comunitaria que sostienen la estructura social del territorio. Por ello es importante su estudio. Autores como Eriksson et al., (2021) afirman que estas organizaciones se convierten en actores estratégicos en la construcción de territorios sostenibles, ya que articulan dimensiones sociales, económicas y ambientales con una mirada de largo plazo. Aunque existe evidencia dispersa en distintos contextos, se requiere un análisis sistemático que sintetice patrones comunes, identifique factores habilitadores y reconozca las limitaciones que condicionan su efectividad. Asimismo, este trabajo responde al interés de fortalecer las políticas de desarrollo territorial mediante la incorporación de enfoques que reconozcan el rol estratégico de la organización comunitaria.

En este marco, el estudio se plantea como problema central la necesidad de comprender los mecanismos mediante los cuales las asociaciones locales contribuyen al desarrollo sostenible y las condiciones que posibilitan su incidencia en los territorios. La investigación se justifica por su relevancia teórica, al aportar una lectura integrada de capital social, gobernanza, economía solidaria y sostenibilidad; y por su relevancia práctica, al proporcionar insumos que pueden orientar programas institucionales, iniciativas comunitarias y estrategias de intervención pública. Este estudio es un producto generado del Proyecto de Investigación titulado “Evaluación y fortalecimiento de asociaciones locales para el desarrollo sostenible del cantón La Concordia” aprobado el 14 de mayo de 2025 por el Consejo Superior Universitario, mediante resolución No. UTLVTE-

045-2025 y del Proyecto de Vinculación “Fortalecimiento de las competencias de gestión de los directivos de las organizaciones de Economía Popular y Solidaria del cantón La Concordia”, aprobado mediante Resolución Nro. UTLVTE-096-2024, emitida el 12 de diciembre de 2024; ambos proyectos adscritos al Vicerrectorado de Investigación, Vinculación y Posgrado de la Universidad Técnica Luis Vargas Torres de Esmeraldas, Ecuador.

El objetivo del estudio fue analizar el papel que cumplen las asociaciones locales en el desarrollo sostenible de los territorios, tomando en cuenta aspectos económicos, sociales y ambientales, así como las dificultades que enfrentan para mantener sus acciones. A partir del análisis realizado, fue posible reunir distintos aportes teóricos y resultados de estudios previos que ayudaron a comprender cómo estas organizaciones participan en la dinámica territorial.

## 4.2. Materiales y métodos

La investigación se desarrolló a partir de un enfoque cualitativo, basado en la revisión y el análisis de documentos académicos. El estudio se apoyó en literatura especializada para comprender cómo las asociaciones locales participan en los procesos de desarrollo sostenible y de qué manera actúan en distintos territorios.

El corpus documental estuvo conformado por artículos científicos indexados, libros académicos, capítulos de obras colectivas, informes de organismos internacionales y estudios empíricos relacionados con asociaciones locales, capital social, gobernanza territorial y economía social. Los documentos analizados correspondieron a investigaciones desarrolladas en diferentes contextos geográficos. La selección del material se realizó considerando criterios de pertinencia temática, actualidad y consistencia metodológica. El procedimiento metodológico seguido permitió construir una síntesis coherente sobre el papel de las asociaciones locales en el desarrollo sostenible y sirvió de base para la elaboración de los resultados y la discusión del estudio.

## 4.3. Resultados

Los resultados del análisis permitieron identificar un conjunto de mecanismos mediante los cuales las asociaciones locales incidieron en el desarrollo sostenible de los territorios. Dichos mecanismos se organizaron en tres dimensiones analíticas: fortalecimiento del capital social, articulación institucional y contribución a la sostenibilidad económica, social y ambiental (Putnam, 1993; Durston, 2000). La sistematización de estos hallazgos se presenta a continuación mediante subtítulos que recogen los patrones más recurrentes en la literatura revisada.

### 4.3.1. Mecanismos de generación y movilización del capital social

El capital social se ha convertido en un elemento fundamental para comprender cómo las asociaciones locales logran sostener procesos colectivos. En esta misma línea, Bourdieu, (1986) y Coleman, (1990) señalan que estas asociaciones contribuyen a construir redes de confianza, normas compartidas y relaciones de cooperación que facilitan la acción conjunta dentro del territorio. A partir de esto, se observa que varias asociaciones desarrollan prácticas cotidianas —como reuniones periódicas, espacios de diálogo y actividades comunitarias— que robustecen la unidad interna y motivan la participación activa de sus miembros.

De igual manera, distintos estudios resaltan que la reciprocidad ocupa un lugar central dentro del capital social. En este sentido, Lin (2001) explica que los intercambios entre los miembros, aun cuando son simples, permiten construir relaciones estables que sostienen el funcionamiento de las organizaciones. En varias comunidades se han observado prácticas como las mingas, los trabajos colectivos o el apoyo compartido en sistemas de riego, las cuales se desarrollan de forma cotidiana y responden a necesidades concretas del entorno. A partir de estas experiencias, se identifica que dichas prácticas no solo fortalecen la solidaridad entre los miembros, sino que también amplían las redes de relación hacia otros actores del territorio, permitiendo que las asociaciones mantengan vínculos que trascienden su propio grupo.

En este contexto, varias investigaciones muestran que, cuando las asociaciones logran consolidarse a nivel interno, se vuelve más frecuente su acercamiento a otras instituciones del entorno. A partir de este proceso, las organizaciones comienzan a participar en espacios de diálogo, a expresar de manera más clara las necesidades de la comunidad y a gestionar apoyos o proyectos que beneficien a sus miembros. Con el tiempo, esta interacción sostenida hace que las asociaciones sean reconocidas dentro del territorio, lo que facilita su inclusión en dinámicas más amplias de coordinación y toma de decisiones locales (Fernández et al., 2010).

Otro aspecto que se identifica en la literatura es la participación de las asociaciones locales en la gestión de situaciones de conflicto dentro del territorio. En distintos estudios se señala que, especialmente en contextos urbanos, estas organizaciones han intervenido en conflictos relacionados con el uso del espacio público o con la relación entre autoridades, habitantes y actores privados, ayudando a generar espacios de diálogo y entendimiento (Putnam, 1993; Mesa et al., 2016). A partir de estas experiencias, las asociaciones no solo impulsan iniciativas comunitarias, sino que también cumplen una función importante al

contribuir a ordenar y dar estabilidad a dinámicas sociales que suelen ser complejas en los territorios.

En estas mismas líneas, autores sostienen que el capital social no solo fortalece la unidad interna, sino que también mejora la capacidad de incidencia de las organizaciones. La literatura muestra que cuando las asociaciones logran desarrollar relaciones estables y confiables con instituciones públicas y privadas, aumentan sus posibilidades de impulsar procesos de desarrollo comunitario con mayor sostenibilidad en el tiempo (Forni et al., 2009). En esa línea, el capital social se convierte en un recurso que permite sostener iniciativas, gestionar alianzas y enfrentar desafíos colectivos con mayor organización.

### **4.3.2. Contribuciones a la sostenibilidad económica, social y ambiental**

La revisión documental permitió identificar múltiples mecanismos a través de los cuales las asociaciones locales aportaron a la sostenibilidad de los territorios. En el ámbito económico, destacaron experiencias en las que la cooperación productiva permitió diversificar ingresos, desarrollar cadenas de valor solidarias y fortalecer la resiliencia de los hogares. Cooperativas agrícolas, asociaciones de artesanas, iniciativas de turismo comunitario y unidades productivas lideradas por mujeres demostraron que la organización colectiva puede generar alternativas económicas estables, adecuadas a los recursos locales y menos vulnerables a fluctuaciones externas, en línea con análisis que destacan la importancia de las estructuras asociativas en la construcción de capital social económico (Saz-Gil et al., 2021).

Además, algunos autores explican que este tipo de organización también impulsa la innovación y la capacidad de adaptación frente a los cambios del entorno. En ese sentido, se ha señalado que el capital social favorece la creación de ideas nuevas y fortalece la gestión dentro de los emprendimientos locales, lo cual es clave para mejorar su desempeño (Do et al., 2025). Por otro lado, la presencia de asociaciones facilita la implementación de proyectos productivos que nacen desde la comunidad y responden directamente a sus propias prioridades.

En el ámbito social, las asociaciones locales generan espacios donde las personas se reúnen y participan de forma constante. A través de estas experiencias, los miembros aprenden a organizarse, a compartir responsabilidades y a resolver situaciones cotidianas de manera conjunta, lo que ayuda a sostener el trabajo colectivo en el tiempo (Mesa et al., 2016; López, 2006). Asimismo, cuando se integran personas que antes tenían poca

participación, como mujeres y jóvenes, las organizaciones tienden a reflejar mejor las opiniones de la comunidad y a facilitar acuerdos compartidos.

Con relación al aspecto ambiental, las asociaciones locales llevan a cabo diversas acciones para proteger el entorno, como la conservación de ecosistemas, la adopción de prácticas agroecológicas, el manejo comunitario del agua, la reforestación y la recuperación de espacios dañados (Eriksson et al., 2021). A través de estas actividades, se combinan saberes tradicionales con enfoques más modernos de sostenibilidad, lo que permite generar respuestas adaptadas a los problemas ambientales de cada territorio. Esto refleja cómo, al integrar ambos tipos de conocimiento, se pueden desarrollar soluciones más adecuadas a las realidades locales (Saz-Gil et al., 2021). De esta manera, las asociaciones no solo sensibilizan a las comunidades sobre la importancia del medio ambiente, sino que también impulsan acciones directas para proteger los recursos naturales.

A partir del análisis realizado, se puede apreciar que las asociaciones locales están presentes en distintas actividades del territorio y participan de forma constante en la vida comunitaria. El trabajo que desarrollan junto a sus miembros les permite enfrentar problemas cotidianos y responder a necesidades que van surgiendo en el entorno. De esta manera, la acción colectiva que se organiza desde la comunidad aporta al bienestar del territorio y acompaña procesos de desarrollo que se ajustan mejor a las condiciones locales.

### **4.3.3. Limitaciones, tensiones internas y factores que debilitaron su incidencia**

Las asociaciones locales aportan de manera importante al desarrollo del territorio, aunque también enfrentan una serie de limitaciones internas que afectan su funcionamiento. Mesa et al., (2016) y Fernández et al., (2010) señalan que la rotación constante de liderazgos, la falta de formación en gestión administrativa y participación desigual de los miembros pueden debilitar la estructura organizativa y dificultar la continuidad de las acciones colectivas. En la práctica, estas situaciones se manifiestan en desacuerdos internos vinculados al reparto de tareas, a la forma en que se toman las decisiones o al uso de los recursos disponibles. Este tipo de conflictos suele afectar la unidad del grupo y limitar su capacidad para responder de manera oportuna a las necesidades del territorio.

Por otro lado, también existen factores externos que inciden directamente en el desempeño de las asociaciones. En muchos casos, estas organizaciones operan en contextos donde las instituciones públicas presentan inestabilidad, cambios abruptos en sus políticas o escaso acompañamiento técnico, lo que complica la ejecución de proyectos y la sostenibilidad de las iniciativas según OECD et al.,

(2024) y OECD, (2007). Asimismo, la falta de financiamiento constante y de apoyo especializado reduce la capacidad de las asociaciones para planificar a largo plazo y consolidarse como actores estables dentro del territorio.

Estudios como el de Ugboaja et al., (2013) explican que cuando las asociaciones dependen de proyectos temporales o de recursos externos que no se mantienen en el tiempo, es común que las iniciativas se debiliten o incluso desaparezcan una vez que finaliza el apoyo recibido. Esto demuestra que la sostenibilidad organizativa depende no solo de la motivación interna, sino también de la existencia de un entorno institucional favorable que les permita actuar de forma continua y con autonomía.

En este contexto, se observa que el trabajo de las asociaciones en el territorio está condicionado por la forma en que utilizan sus recursos y por las condiciones del entorno en el que operan. La revisión realizada muestra que las acciones colectivas suelen presentar dificultades, sobre todo cuando las organizaciones cuentan con pocos apoyos o enfrentan problemas internos para sostener sus actividades. Aun así, estas situaciones permiten reconocer la importancia de mejorar la forma en que se organizan internamente, abrir más espacios de participación y contar con acompañamiento institucional que les ayude a mantener sus actividades en el tiempo y a ampliar su presencia dentro del territorio.

#### 4.4. Discusión

Los resultados obtenidos permiten entender que las asociaciones locales se consolidan como actores fundamentales dentro de los procesos de sostenibilidad territorial. Como destacan Putnam, (1993) y Durston, (2000), estas organizaciones no solo aportan a la articulación actividades comunitarias, sino también contribuyen a construir unidad social, generar confianza y promover acciones colectivas que sostienen el desarrollo local. En ese sentido, la evidencia encontrada coincide con la literatura que explica que el capital social se convierte en un recurso clave para fortalecer el tejido comunitario y sostener iniciativas de largo plazo.

Uno de los elementos que aparece con mayor frecuencia en el trabajo de las asociaciones es la manera en que sus miembros se relacionan y colaboran entre sí. La interacción continua y la existencia de acuerdos compartidos facilitan el desarrollo de actividades conjuntas y hacen más sencillo el funcionamiento cotidiano de la organización (Bourdieu, 1986; Coleman, 1990). En la práctica, estas relaciones permiten que la información circule con mayor facilidad y que los problemas se enfrenten de forma colectiva, lo que reduce la incertidumbre en los procesos internos (Lin, 2001; Mesa et al., 2016). Asimismo, las experiencias revisadas muestran que la cooperación y el apoyo mutuo ayudan a las

comunidades a responder mejor ante situaciones difíciles, fortaleciendo su capacidad para adaptarse a los desafíos del territorio (Ayaviri et al., 2017).

Desde el plano institucional, el análisis permite observar que las asociaciones locales actúan como un nexo entre la comunidad y las instancias del Estado. En distintos contextos, estas organizaciones participan en espacios de diálogo, transmiten demandas colectivas y aportan información que resulta relevante para los procesos de decisión. De acuerdo con planteamientos más amplios sobre gobernanza territorial, la cooperación entre instituciones públicas y organizaciones sociales contribuye a mejorar la coordinación y el funcionamiento de las acciones en el territorio (OECD, 2007; OECD et al., 2024). A partir de esta participación, se advierte que las asociaciones también influyen en los procesos de planificación, favoreciendo que las políticas se ajusten con mayor cercanía a las realidades locales.

Por otro lado, en los territorios donde existen asociaciones activas, se observa que la comunicación entre los distintos actores suele ser más fluida. Esta interacción facilita que se reconozcan necesidades comunes y que las acciones se organicen de mejor manera, evitando esfuerzos repetidos. En este contexto, varios estudios señalan que la presencia de asociaciones contribuye a una mayor coordinación en los proyectos que se desarrollan en el territorio, lo que ayuda a que las iniciativas se implementen de forma más ordenada y coherente (García-Serrano & Villarruel-Meythaler, 2017).

Asimismo, esta forma de mediación permite avanzar hacia prácticas de gobernanza más abiertas, en las que la participación comunitaria adquiere un papel relevante en los procesos de decisión vinculados al territorio. A partir de estas experiencias, se observa que la acción asociativa no se sostiene únicamente en la organización interna, sino también en la manera en que las asociaciones interactúan con actores externos. En aquellos casos donde se logra combinar la cohesión del grupo con relaciones institucionales estables, las iniciativas tienden a tener una mayor incidencia en la gestión y en las dinámicas de desarrollo territorial.

En relación con la sostenibilidad económica, el análisis permite observar que las asociaciones locales han impulsado distintas alternativas productivas a partir de la cooperación y el trabajo conjunto entre sus miembros. En varios estudios se señala que este tipo de organización facilita el desarrollo de iniciativas económicas que logran mayor estabilidad en el tiempo, favorecen la diversificación de ingresos y fortalecen el arraigo territorial, sobre todo en contextos donde las oportunidades son limitadas (Pérez de Mendiguren et al., 2020; Ayaviri et al., 2017). A partir de estas experiencias, se advierte que las formas organizativas basadas en la cooperación suelen incorporar prácticas solidarias y más equitativas, lo que contribuye a que los proyectos enfrenten con

mayor capacidad situaciones de crisis o cambios en las condiciones del mercado.

Por otro lado, las relaciones que se construyen dentro de las asociaciones también influyen en la manera en que estas organizaciones manejan sus actividades y enfrentan los cambios del entorno. Algunos estudios muestran que, cuando existe un trabajo colectivo sostenido, las iniciativas comunitarias logran adaptarse con mayor facilidad a nuevas demandas o situaciones imprevistas (Do et al., 2025). En este contexto, la cooperación va más allá del esfuerzo productivo compartido, ya que permite intercambiar ideas, buscar nuevas formas de trabajo, explorar alternativas de mercado y mejorar, de manera gradual, la calidad de los bienes y servicios que ofrecen las asociaciones.

En el plano social, se observa que las asociaciones locales generan espacios donde las personas se reúnen, conversan y trabajan juntas. En estos espacios, los miembros van aprendiendo a asumir responsabilidades, a colaborar con otros y a manejar desacuerdos de forma colectiva, lo que favorece una mayor participación dentro del grupo (Mesa et al., 2016). Asimismo, cuando mujeres, jóvenes y otros miembros que antes participaban poco comienzan a involucrarse, las organizaciones tienden a reflejar mejor las opiniones de la comunidad en su conjunto (López, 2006). A partir de estas experiencias, se aprecia que el trabajo social de las asociaciones se construye con el tiempo, a partir de la convivencia, el aprendizaje compartido y la cooperación cotidiana.

En la dimensión ambiental, el análisis muestra que las asociaciones locales participan activamente en el cuidado de los recursos naturales y en la puesta en marcha de prácticas sostenibles dentro del territorio. Diversos estudios señalan que, a través de la acción comunitaria, se fortalece la conciencia ambiental y se facilita la adopción de prácticas como la agroecología, el manejo del agua o la reforestación (Eriksson et al., 2021). En muchos casos, estas acciones combinan conocimientos tradicionales con aportes técnicos, lo que permite plantear soluciones más acordes a las condiciones específicas de cada territorio. Esta forma de trabajo coincide con planteamientos que destacan el papel de las organizaciones asociativas en el diseño de estrategias ambientales que responden mejor a las realidades locales (Saz-Gil et al., 2021).

Por otro lado, el análisis permite ver que las acciones ambientales que impulsan las asociaciones no se realizan de forma aislada. En muchos casos, su continuidad depende de los vínculos que logran establecer con otras instituciones y del acceso a recursos que les permitan dar seguimiento a las actividades en el tiempo. A partir de estas experiencias, se observa que la relación con distintos actores del territorio influye en que las iniciativas ambientales se mantengan y alcancen un mayor impacto dentro de la comunidad.

A partir del análisis también se identifican algunas limitaciones que es necesario considerar para comprender de manera más equilibrada la incidencia de las asociaciones locales. En distintos contextos, se observa que factores internos como las dificultades en los liderazgos, la participación desigual de los miembros, los cambios frecuentes en las directivas o los conflictos relacionados con el manejo de recursos influyen en la cohesión organizativa y en la continuidad de los proyectos (Fernández et al., 2010). Junto a ello, el entorno institucional también condiciona su desempeño, ya que situaciones como la inestabilidad de las instituciones, la ausencia de financiamiento sostenido o la falta de acompañamiento técnico dificultan la consolidación de procesos y la permanencia de las iniciativas en el tiempo (OECD, 2007; Ugboaja et al., 2013). A partir de estas experiencias, el trabajo de las asociaciones no depende solo del compromiso de sus miembros, sino también de las condiciones en las que desarrollan sus actividades, tanto dentro de la organización como en su entorno.

En conjunto, el análisis desarrollado permite observar que las asociaciones locales participan de manera significativa en los procesos vinculados a la sostenibilidad territorial. Su intervención se manifiesta en distintas dimensiones —social, económica, ambiental e institucional— y se construye a partir de la interacción entre sus dinámicas internas y los contextos institucionales en los que operan (Pérez de Mendiguren et al., 2020; OECD et al., 2024). El papel de las asociaciones no depende solo de su interés o compromiso interno, sino también de diversas condiciones del entorno y de su propia organización que necesitan ir fortaleciéndose con el tiempo.

## 4.5. Conclusiones

El análisis realizado buscó analizar el papel de las asociaciones locales en el desarrollo sostenible. Las organizaciones participan de manera activa en la vida comunitaria, impulsando acciones colectivas y facilitando la coordinación entre distintos actores del territorio. De igual manera, las asociaciones se apoyan en la cooperación entre sus miembros y en la capacidad de organizar iniciativas que responden a necesidades económicas, sociales y ambientales. Asimismo, su incidencia no depende únicamente de la voluntad interna, sino también de las condiciones del entorno, como el apoyo institucional y la disponibilidad de recursos que permiten dar continuidad a las acciones en el tiempo.

De igual manera, el análisis muestra que el trabajo de las asociaciones se realiza en contextos que cambian con el tiempo, lo que las lleva a ajustar sus formas de organización y a relacionarse con otros actores del territorio. A partir de estas experiencias, se observa que las asociaciones acompañan los procesos comunitarios y ayudan a dar continuidad a iniciativas vinculadas al desarrollo del territorio.

## Referencias Bibliográficas

Ayaviri Nina, V. D., Quispe Fernández, G. M., & Borja Lombeida, M. E. (2017). *El capital social en el desarrollo local comunitario: Un estudio en comunidades rurales de Bolivia*. Revista Espacios, 38(43), 1–14.

Bourdieu, P. (1986). *The forms of capital*. In J. Richardson (Ed.), *Handbook of theory and research for the sociology of education* (pp. 241–258). Greenwood.

Coleman, J. S. (1990). *Foundations of social theory*. Harvard University Press.

Do, H., Nguyen, B., & Dao, M. (2025). Social capital and SME innovation: The importance of knowledge combination and customer demands. *Small Business Economics*. <https://doi.org/10.1007/s11187-025-01105-3>

Durston, J. (2000). *¿Qué es el capital social comunitario?* CEPAL.

Eriksson, M., Santosa, A., Zetterberg, L., Kawachi, I., & Ng, N. (2021). Social capital and sustainable social development: How are changes in neighbourhood social capital associated with neighbourhood sociodemographic and socioeconomic characteristics? *Sustainability*, 13(23), 13161. <https://doi.org/10.3390/su132313161>

Fernández, G., Narváez, M., & Senior, A. (2010). Organizaciones cooperativas en el contexto del desarrollo local: Una aproximación para su estudio. *Revista Venezolana de Gerencia*, 15(49), 87–102.

Forni, P., Castronuovo, L., & Nardone, M. (2009). *Redes, capital social y desarrollo comunitario: Una aproximación teórico-metodológica*. IDICSO, Universidad del Salvador.

García-Serrano, I., & Villaruel-Meythaler, R. (2017). La organización comunitaria: Un elemento clave del capital social para el desarrollo económico y social de la parroquia de Cangahua. *Economía*, 69(110), 41–51.

Kawachi, I., Subramanian, S. V., & Kim, D. (2008). *Social capital and health*. Springer.

Lin, N. (2001). *Social capital: A theory of social structure and action*. Cambridge University Press.

López, R. (2006). El capital social comunitario como un componente del desarrollo rural salvadoreño: El caso de la comunidad Nueva Esperanza en el Bajo Lempa. *Revista Centroamericana de Ciencias Sociales*, 3(1), 173–188.

Mesa, L., Zuluaga, S., & Ossa, J. (2016). Capital social y empoderamiento: Estrategias de trabajo social en comunidades rurales. *Trabajo Social*, 18(2), 89–105.

OECD, Eurochambres, & International Chamber of Commerce. (2024). *Chambers of commerce and the business of skills*. OECD LEED Papers.

Organisation for Economic Co-operation and Development. (2007). *Trade associations: Potential pro-competitive and anti-competitive aspects*. OECD Publishing.

Pérez de Mendiguren, J. C., Arcos-Alonso, A., Villalba-Eguiluz, U., & Urretabizkaia, L. (2020). Social and solidarity economy in Ecuador: Fostering an alternative development model? *Sustainability*, 12(17), 6876. <https://doi.org/10.3390/su12176876>

Putnam, R. D. (1993). *Making democracy work: Civic traditions in modern Italy*. Princeton University Press.

Saz-Gil, I., Bretos, I., & Díaz-Foncea, M. (2021). Cooperatives and social capital: A narrative literature review and directions for future research. *Sustainability*, 13(2), 534. <https://doi.org/10.3390/su13020534>

Tiwasing, P., & Sawang, S. (2021). Social capital factors affecting small business performance. Manuscrito final.

Ugboaja, P. C., Nzotta, S., & Ogbo, A. I. (2013). *Role of trade associations: How does it affect entrepreneurial framework conditions in Nigeria's transport industry?* Federal University of Technology Owerri & University of Nigeria.



# CAPITULO 5

## OBSERVATORIO ECONÓMICO DE LA CONCORDIA: PRIMEROS HALLAZGOS DEL SISTEMA DE INFORMES DE PRECIOS



# Observatorio económico de La Concordia: primeros hallazgos del sistema de informes de precios

## *Economic observatory of La Concordia: initial findings from a local price reporting system*

Guerrero-Freire, Edisson Israel<sup>1</sup><https://orcid.org/0000-0003-3101-4029>[edisson.guerrero@utelvt.edu.ec](mailto:edisson.guerrero@utelvt.edu.ec)

Ecuador, La Concordia, Universidad Técnica Luis Vargas Torres De Esmeraldas

Salinas-Arroba, Jorge Mauricio<sup>2</sup><https://orcid.org/0000-0003-1202-4969>[jorge.salinas2626@utc.edu.ec](mailto:jorge.salinas2626@utc.edu.ec)

Ecuador, Latacunga, Universidad Técnica de Cotopaxi

Jácome-Vélez, Tito Gimmy<sup>3</sup><https://orcid.org/0000-0002-7216-5766>[tito.jacome.velez@utelvt.edu.ec](mailto:tito.jacome.velez@utelvt.edu.ec)

Ecuador, La Concordia, Universidad Técnica Luis Vargas Torres De Esmeraldas

Moran-Villamarín, Edwin Daniel<sup>4</sup><https://orcid.org/0000-0003-2136-9600>[edwin.moran.villamarin@utelvt.edu.ec](mailto:edwin.moran.villamarin@utelvt.edu.ec)

Ecuador, La Concordia, Universidad Técnica Luis Vargas Torres De Esmeraldas

DOI / URL: <https://doi.org/10.55813/egaea.cl.94>

**Resumen:** El comportamiento reciente de los precios de alimentos en territorios locales exige sistemas de información capaces de registrar variaciones con mayor detalle del que ofrecen las estadísticas nacionales. En este estudio se presentan los primeros hallazgos del Observatorio Económico de La Concordia, cuyo propósito es establecer un sistema de informes periódicos basado en mediciones directas de precios minoristas. Se aplicó un diseño no experimental de tipo transversal repetido, mediante dos rondas de levantamiento en establecimientos minoristas, utilizando un instrumento estructurado y criterios estandarizados de observación. Los resultados muestran patrones diferenciados entre productos: estabilidad en bienes como leche, huevos, arroz y pollo, y alta volatilidad en hortalizas y tubérculos, especialmente zanahoria y papa. Asimismo, se identificaron variaciones relevantes en combustibles que presionan los costos logísticos y pueden influir en el precio final de los alimentos. Estos hallazgos confirman que incluso con un sistema inicial de baja intensidad es posible captar señales tempranas sobre tensiones de oferta y dinámicas locales de precios. Se concluye que el modelo de productos sentinelas y el uso de estructuras de clasificación estandarizadas permiten construir una base sólida para un sistema de monitoreo replicable, útil para la toma de decisiones públicas y comunitarias.

**Palabras clave:** Precios de alimentos, Observatorio económico, Monitoreo local

**Abstract:**

Recent changes in food prices in local territories highlight the need for information systems capable of capturing short-term variations that national statistics cannot fully reflect. This study presents the first findings of the Economic Observatory of La Concordia, whose purpose is to establish a periodic reporting system based on direct measurements of retail prices. A non-experimental repeated cross-sectional design was applied through two rounds of data collection in local retail establishments, using a structured instrument and standardized observation criteria. The results show differentiated patterns among products: stability in items such as milk, eggs, rice, and poultry, and high volatility in vegetables and tubers, particularly carrots and potatoes. Relevant variations were also identified in fuel prices, which increase logistical costs and may influence final food prices. These findings demonstrate that even an initial low-intensity monitoring system can detect early signals of supply pressures and local price dynamics. The study concludes that the sentinel-product approach and the use of standardized classification structures provide a solid foundation for a replicable monitoring system that can support public and community decision-making.

**Keywords:** Food prices, Economic observatory, Local monitoring.

## 5.1. Introducción

Diversos estudios muestran que el acceso efectivo a dietas saludables depende no solo de la disponibilidad física de alimentos, sino, de manera decisiva, de su comportamiento de precios en los mercados minoristas locales (Lee et al., 2013; Bai et al., 2021). En este sentido, el incremento sostenido de los precios de alimentos básicos reduce la capacidad de los hogares para mantener patrones de consumo nutricionalmente adecuados, profundizando desigualdades socioeconómicas preexistentes (Darmon & Drewnowski, 2015).

En América Latina, episodios recurrentes de inflación de alimentos y choques en las cadenas de suministro han reforzado la necesidad de contar con sistemas de información que permitan monitorear los precios de manera oportuna y desagregada territorialmente (Comisión Económica para América Latina y el Caribe [CEPALC], 2025; Food and Agriculture Organization of the United Nations [FAO], 2025). La evidencia regional muestra que la volatilidad de precios alimentarios tiene efectos más intensos en economías locales con alta dependencia de mercados minoristas tradicionales y limitada diversificación productiva (Banco Mundial, 2022).

En este escenario, los precios minoristas de los productos de la canasta básica constituyen un insumo crítico para la formulación de políticas públicas, el diseño de intervenciones focalizadas y la toma de decisiones de los hogares y pequeños

negocios. La literatura sobre comportamiento del consumidor evidencia que el precio es uno de los determinantes centrales de la elección de alimentos, y que los hogares de menores ingresos son particularmente sensibles a variaciones incluso moderadas en los precios relativos (Steenhuis et al., 2011; Lee et al., 2013). Estudios empíricos confirman que, ante incrementos de precios, estos hogares ajustan cantidades y calidad de consumo, priorizando productos energéticamente densos pero menos nutritivos (Andreyeva et al., 2010).

Sin embargo, buena parte de los sistemas estadísticos oficiales entregan información agregada a nivel nacional o provincial, lo que limita la comprensión de las dinámicas específicas que se producen en cantones y ciudades intermedias. Esta limitación ha sido señalada como un obstáculo para el diseño de políticas territoriales sensibles a las realidades locales, especialmente en contextos subnacionales heterogéneos (Knaflc et al., 2020).

A nivel internacional se han desarrollado herramientas de monitoreo de precios que ilustran el potencial de estos sistemas. Eurostat, por ejemplo, ha implementado un food price monitoring tool que integra precios agrícolas, de importación y al consumidor a lo largo de la cadena alimentaria, con el fin de analizar la transmisión de precios y la evolución de la inflación de alimentos en la Unión Europea (Eurostat, 2017). De manera similar, la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura ha desarrollado plataformas para el seguimiento de precios y análisis de anomalías que permiten advertir incrementos atípicos y apoyar decisiones de seguridad alimentaria (FAO, 2025).

En el ámbito de la ayuda humanitaria y la protección social, diversas agencias han incorporado sistemas de monitoreo de mercados y precios para ajustar transferencias monetarias y evaluar la capacidad de respuesta de los mercados locales (CaLP Network, 2021; WFP, 2020). Estas experiencias evidencian que la información de precios de alta frecuencia es clave para proteger el poder adquisitivo de los hogares vulnerables y mejorar la eficacia de los programas sociales (Gentilini et al., 2018).

En América Latina y el Caribe, los observatorios económicos se han consolidado como dispositivos institucionales que generan y difunden información para apoyar la toma de decisiones públicas y privadas. La Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL) define los observatorios como mecanismos permanentes de producción y circulación de información relevante para distintos actores, con el propósito de orientar políticas y estrategias de desarrollo (CEPAL, 2025).

En Ecuador, varias universidades han impulsado observatorios económicos y sociales que producen boletines, indicadores y análisis comparativos para sus territorios, como el Observatorio Económico de la Universidad Nacional de Chimborazo, el Observatorio del Comportamiento Económico y la Política

Pública de la Universidad Central del Ecuador, o los observatorios de economía social y solidaria liderados por la Pontificia Universidad Católica del Ecuador (PUCE, 2024). Estos espacios materializan el rol de la universidad como actor clave en la generación de evidencia para el desarrollo local, articulando investigación, docencia y vinculación con la sociedad.

El cantón La Concordia, en la provincia de Santo Domingo de los Tsáchilas, se caracteriza por una fuerte vocación agrícola y comercial, con una alta proporción de hogares cuya canasta de consumo se concentra en alimentos básicos. No obstante, la disponibilidad de información sistemática y de alta frecuencia sobre los precios de dichos productos es limitada. Las estadísticas oficiales se enfocan en agregados nacionales o provinciales y no capturan las variaciones puntuales que se producen en mercados y establecimientos minoristas específicos del cantón. Esta ausencia de datos locales dificulta que consumidores, pequeños comerciantes y autoridades puedan anticipar episodios de encarecimiento de la canasta básica o evaluar el impacto de medidas como la eliminación de subsidios a combustibles sobre los costos de transporte y comercialización.

En respuesta a esta brecha de información, la Universidad Técnica “Luis Vargas Torres” de Esmeraldas, sede La Concordia, ha puesto en marcha el proyecto de vinculación “Observatorio de Desarrollo Económico para el Monitoreo y Control de Precios en La Concordia”, cuyo propósito general es implementar un observatorio que monitorea y controla los precios de productos básicos, generando informes periódicos que fortalezcan la toma de decisiones de consumidores, pequeños comerciantes y autoridades locales. Dentro de este proyecto, el primer objetivo específico consiste en establecer un sistema de informes periódicos para actores locales, sustentado en una base de datos de precios de productos de la canasta básica y en la publicación regular de informes accesibles a la comunidad.

El observatorio se encuentra actualmente en una fase inicial de implementación, en la que se han realizado dos levantamientos de precios para un conjunto de quince productos alimenticios de la canasta básica, en puntos de venta seleccionados del cantón. Estos ejercicios constituyen un piloto metodológico que permite ensayar instrumentos de recolección, procedimientos de validación y formatos de reporte, en un contexto de recursos limitados y alta necesidad de información. Desde una perspectiva metodológica, el proyecto se inscribe en la tradición de los sistemas de monitoreo comunitario y universitario, que buscan construir capacidades locales para la generación y uso de datos en escala territorial (Gofman, 2010; CBMS Network, 2013).

En este marco, el presente artículo tiene como objetivo presentar los primeros hallazgos del Observatorio Económico de La Concordia y, de manera particular, el diseño y puesta en marcha de un sistema de informes periódicos basado en datos reales de precios minoristas. Se propone un aporte metodológico orientado

a mostrar cómo, a partir de levantamientos exploratorios de pequeña escala como la aplicación de dos rondas de encuestas de precios sobre quince productos alimenticios, es posible construir un esquema mínimo viable de monitoreo local que sea replicable por equipos universitarios y actores comunitarios en cantones con características similares.

La hipótesis de trabajo sostiene que incluso un sistema de monitoreo de baja intensidad, pero técnicamente estructurado, mejora la transparencia informativa sobre los precios de la canasta básica y abre oportunidades para una toma de decisiones más informada por parte de los actores locales. El presente trabajo se sitúa en el marco del proyecto de investigación titulado “Evaluación y fortalecimiento de asociaciones locales para el desarrollo sostenible del cantón La Concordia” aprobado el 14 de mayo de 2025 por el Consejo superior universitario mediante resolución Nro. UTLVTE-045-2025 y del proyecto de vinculación “Observatorio de Desarrollo Económico para el Monitoreo y Control de Precios en La Concordia” aprobado mediante resolución número. UTLVTE-096-2024, emitida el 12 de diciembre de 2024; ambos proyectos adscritos al vicerrectorado de investigación, vinculación y posgrado de la Universidad técnica Luis Vargas Torres de Esmeraldas, Ecuador.

## 5.2. Materiales y métodos

El estudio se desarrolló dentro de la fase inicial del proyecto de vinculación orientado a la creación del Observatorio de Desarrollo Económico del cantón La Concordia. Desde su concepción metodológica, la investigación se sustentó en los principios de los diseños no experimentales descritos por Hernández-Sampieri et al. (2021), quienes sostienen que este tipo de estudios permiten analizar fenómenos tal como ocurren en su contexto natural, sin manipulación deliberada de variables. Por operar sobre precios minoristas en mercados locales, el fenómeno de interés requería ser observado directamente en condiciones reales, lo que justificó la elección de un diseño de campo.

El estudio adoptó un diseño no experimental transversal repetido, en el cual se realizaron dos mediciones independientes en momentos distintos. Creswell y Creswell (2018) explican que los diseños repetidos permiten evaluar variaciones temporales iniciales aun cuando no se posee una serie longitudinal consolidada. Esto resultó pertinente, dado que el observatorio se encontraba en su fase de implementación y aún no contaba con series históricas. La investigación fue cuantitativa, debido a su orientación a la medición de precios en unidades numéricas estandarizadas, de acuerdo con los criterios propuestos por Kerlinger y Lee (2002), quienes sostienen que la cuantificación es indispensable cuando se busca identificar patrones y variaciones en fenómenos económicos. Asimismo, el estudio fue descriptivo, pues se dirigió a caracterizar el

comportamiento de los precios de productos de la canasta básica sin pretender establecer relaciones causales, tal como recomiendan Babbie (2014) para los estudios descriptivos en ciencias sociales.

La modalidad fue de campo, dado que la información se recopiló directamente en establecimientos minoristas. Flick (2014) resalta que la observación en contextos naturales permite captar dinámicas económicas que no pueden reconstruirse mediante fuentes secundarias, lo cual es esencial cuando se examinan mercados locales con asimetrías de información. La población estuvo conformada por los establecimientos minoristas del cantón La Concordia que comercializaban productos alimenticios de la canasta básica. Siguiendo a Sellitz, Wrightsman y Cook (2013), se definió como unidad de análisis el precio minorista por unidad de producto, observándose tanto su valor absoluto como su variación respecto del levantamiento previo.

Debido a la fase exploratoria del observatorio, se aplicó un muestreo no probabilístico por conveniencia, lo cual es metodológicamente aceptable en estudios piloto cuando se busca depurar instrumentos y procedimientos antes de escalar la medición (Hernández-Sampieri et al., 2021). Se seleccionaron puntos de venta representativos de áreas urbanas centrales y periféricas, considerando criterios de accesibilidad y relevancia económica.

Los criterios de inclusión se fundamentaron en la lógica del muestreo teórico descrito por Glaser y Strauss (1967), donde la selección de unidades responde a su valor informativo para comprender el fenómeno económico. Se incluyeron a establecimientos con oferta regular de productos de la canasta básica, comercios de acceso público con operación continua y locales ubicados dentro del perímetro urbano del cantón. Se excluyeron establecimientos mayoristas o especializados que no reflejaran el comportamiento del mercado minorista, siguiendo el principio de homogeneidad muestral recomendado por Creswell (2014).

La recolección se desarrolló en dos rondas de levantamiento siguiendo los procedimientos estructurados sugeridos para encuestas económicas de bajo costo (United Nations, 2017). Cada medición siguió estas etapas:

- Diseño del instrumento: Se elaboró una ficha estructurada en formato digital y físico, con campos obligatorios para evitar vacíos de información.
- Capacitación del equipo encuestador: Siguiendo las recomendaciones de Babbie (2014), se entrenó a los estudiantes y docentes para garantizar la estandarización del registro.
- Aplicación en campo: Se empleó observación directa, técnica recomendada por Kinnear y Taylor (1998) para estudios de precios en mercados competitivos.

- Control de calidad: Se aplicó verificación cruzada de precios en un subconjunto de productos para evaluar concordancia interobservador.
- Depuración y sistematización: Los datos fueron cargados en matrices digitales y depurados mediante análisis de valores atípicos, siguiendo lineamientos de Gujarati y Porter (2010) para detección de inconsistencias numéricas.

Cada levantamiento se realizó en una sola jornada para evitar variabilidad intradía, de acuerdo con los protocolos sugeridos por la FAO (2023) para monitoreo de precios alimentarios. El instrumento incluyó tres secciones principales:

1. Datos del producto (nombre, presentación, unidad)
2. Datos del precio (precio minorista, variación respecto a la ronda anterior)
3. Datos contextuales (tipo de establecimiento, ubicación, fecha)

La construcción del instrumento siguió el modelo de elaboración de escalas e ítems propuesto por DeVellis (2016), priorizando claridad, precisión conceptual y ausencia de ambigüedad.

- Variable económica: precio minorista del producto.
- Variable temporal: ronda de levantamiento.
- Variables contextuales: tipo de comercio, zona del cantón.

El análisis se realizó utilizando Microsoft Excel y procedimientos estadísticos básicos. Se calcularon medidas de tendencia central y dispersión, variación porcentual entre las dos rondas y detección de valores extremos mediante rangos intercuartílicos. Según Gujarati y Porter (2010), estas técnicas permiten evaluar la estabilidad inicial de un mercado antes de utilizar modelos económicos más complejos. Aunque la fase actual no contempló análisis inferenciales, se estructuró la base para futuras series temporales, siguiendo las recomendaciones metodológicas de Box, Jenkins y Reinsel (2008) para modelos ARIMA aplicados a series económicas.

El estudio se clasificó como investigación sin riesgo de ética, al no involucrar datos personales ni intervenciones sobre individuos, conforme al Reglamento de Régimen Académico del Ecuador. Se garantizó el consentimiento verbal informado de los establecimientos visitados, la confidencialidad en el manejo de datos y la ausencia de identificación de establecimientos o comerciantes.

De acuerdo con Resnik (2018), la ética en estudios económicos exige transparencia metodológica y protección de la información sensible, incluso cuando esta no corresponde a datos personales. El proyecto contó con la autorización institucional de la Universidad Técnica “Luis Vargas Torres” de Esmeraldas y se enmarcó en su política de vinculación para asegurar la pertinencia social y la utilidad pública de los resultados.

## 5.3. Resultados

### 5.3.1. Comportamiento agregado del nivel de precios

El sistema piloto de informes del Observatorio Económico de La Concordia permitió sintetizar la información de precios en una estructura compatible con la Clasificación del Consumo Individual por Finalidades (CCIF) utilizada por el sistema oficial de estadísticas de precios en Ecuador. Con base en esta estructura, se analizaron los índices correspondientes al agregado GENERAL (código 0) y a los principales grupos de gasto para el período agosto–noviembre de 2025.

En términos agregados, el índice GENERAL pasó de 116,16 en agosto a 116,61 en noviembre, lo que representó una variación acumulada cercana al 0,4 % en el trimestre analizado. Este comportamiento relativamente estable del índice total se produjo a pesar de importantes movimientos al interior de algunos grupos específicos, lo que evidenció que la presión inflacionaria no fue homogénea entre divisiones de consumo.

Los grupos Alojamiento, agua, electricidad, gas y otros combustibles (04), Transporte (07) y Restaurantes y hoteles (11) mantuvieron niveles de índice persistentemente superiores a 120 puntos en el período, reflejando su peso estructural en el costo de vida de los hogares urbanos. Por ejemplo, el grupo 04 pasó de 139,26 a 139,79, mientras que el grupo 11 aumentó de 123,11 a 124,89, lo que confirmó la importancia de estos rubros como componentes rígidos del gasto familiar frente a la variabilidad de otros bienes más sustituibles.

Desde una perspectiva metodológica, estos primeros reportes demostraron que la adopción de la CCIF como “esqueleto” del sistema de información permitió integrar fácilmente los datos de precios locales en un formato compatible con las métricas nacionales de inflación, facilitando futuras comparaciones con indicadores oficiales como el Índice de Precios al Consumidor (IPC).

### 5.3.2. Dinámica del grupo “Alimentos y bebidas no alcohólicas”

Para la fase piloto se seleccionó un conjunto de productos básicos de la canasta alimentaria como “sentinelas” del costo de vida, entre ellos: arroz, pan corriente, tallarines y fideos, carne de res sin hueso, pollo entero, huevos de gallina, leche líquida pasteurizada, queso fresco, aceite vegetal, papa, yuca/camote, tomate riñón, zanahoria amarilla, banana y azúcar. Sobre estos productos se realizaron las primeras dos rondas de levantamiento local de precios, complementadas con la seriación de los índices mensuales agosto–noviembre.

**Tabla 1***Índices de precios de hortalizas seleccionadas en La Concordia, ago–nov 2025*

Producto	Código CCIF	Ago-25	Sep-25	Oct-25	Nov-25
Arroz	01111001	95,37	93,41	88,73	96,45
Pan corriente	01114007	115,96	115,96	121,66	121,66
Tallarines y fideos	01116011	126,98	126,78	127,67	131,87
Papa	01172084	117,48	119,14	136,07	132,74
Yuca y camote	01172085	116,44	138,25	120,76	132,98
Banana	01161047	90,43	90,79	88,13	81,76
Azúcar	01181091	109,54	108,93	104,83	102,51
Aceite vegetal	01151041	118,10	121,86	118,94	117,90

Nota: Los valores corresponden a índices de precios armonizados según la clasificación CCIF, base 100, calculados para el cantón La Concordia en el marco del Observatorio Económico, Autores (2025)

A partir de los índices reportados se observaron patrones diferenciados:

- El arroz (01111001) presentó niveles de índice relativamente estables y cercanos a la base de referencia: pasó de 95,37 en agosto a 96,45 en noviembre, con una variación acumulada moderada de aproximadamente 1,1 %.
- La papa (01172084) registró una trayectoria claramente alcista: el índice se incrementó de 117,48 a 132,74 entre agosto y noviembre, lo que implicó un aumento cercano al 13 %, convirtiéndola en uno de los principales impulsores del encarecimiento de los carbohidratos de consumo masivo.
- La banana (01161047) mostró una tendencia descendente, al pasar de 90,43 en agosto a 81,76 en noviembre, con una reducción acumulada de aproximadamente 9,6 %, lo que sugiere una relativa holgura de oferta en el período.
- El índice de azúcar (01181091) disminuyó de 109,54 a 102,51 en el mismo intervalo (caída cercana al 6,4 %), contribuyendo a moderar el costo de productos dulces y bebidas preparadas en el hogar.

Desde el punto de vista metodológico, estos resultados mostraron que, incluso con un número limitado de levantamientos directos, el sistema de informes del observatorio fue capaz de identificar trayectorias divergentes entre productos básicos, algo que los hogares perciben de manera inmediata en su presupuesto mensual (Mankiw, 2020).

**Tabla 2***Índices de precios de proteínas animales y lácteos La Concordia, ago–nov 2025*

Producto	Código CCIF	Ago-25	Sep-25	Oct-25	Nov-25
Carne de res sin hueso	01121012	148,42	148,42	148,29	148,42
Pollo entero	01124019	68,13	69,05	67,96	66,89
Huevos de gallina	01145040	106,72	108,27	108,27	108,27
Leche líquida pasteurizada	01141033	116,17	115,27	116,01	115,86

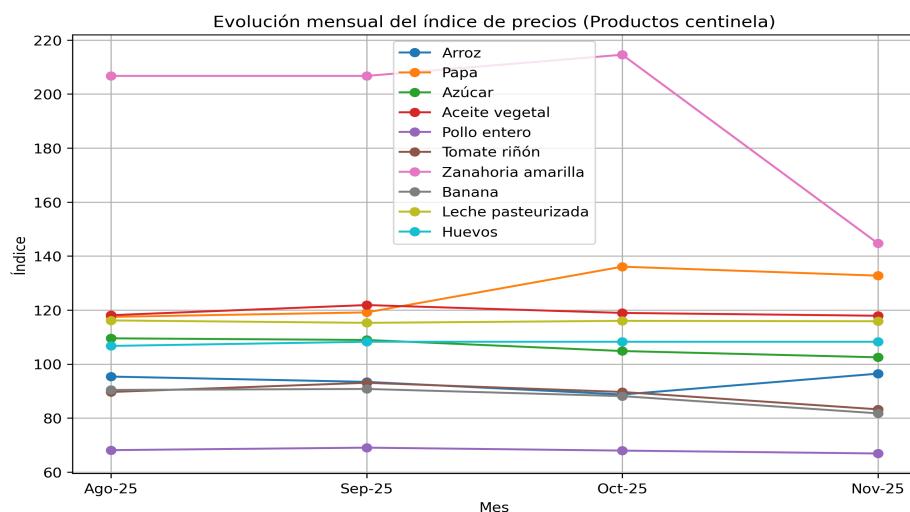
Queso fresco	01144038	126,57	126,03	128,81	124,05
Tomate riñón	01171078	89,67	93,07	89,67	83,24
Zanahoria amarilla	01171079	206,72	206,72	214,56	144,70

Nota: Los productos incluidos se consideran “sentinela” por su alta incidencia en el gasto alimentario de los hogares y su sensibilidad a variaciones de oferta y costos logísticos, Autores (2025)

Este enfoque de productos sentinelas constituye un aporte metodológico relevante: permite reducir el costo de recolección de datos, concentrando los esfuerzos en bienes de alta incidencia en el gasto de los hogares, y al mismo tiempo conservar la posibilidad de ampliar el panel de productos a medida que el observatorio consolide capacidades técnicas y operativas.

**Figura 1**

*Evolución mensual del índice de precios*



Nota: Autores (2025)

El comportamiento mensual muestra que la zanahoria amarilla presenta la mayor variabilidad, con un incremento notable en octubre seguido de una caída pronunciada en noviembre. Productos como los huevos y la leche pasteurizada mantienen una estabilidad marcada, lo que coincide con patrones históricos de baja sensibilidad estacional reportados en la literatura sobre mercados agrícolas locales.

### 5.3.3. Bienes no alimentarios y presión de costos

#### por transporte y energía

Aunque el foco inicial del observatorio se centró en alimentos, la integración de los datos en la estructura CCIF permitió explorar el comportamiento de bienes y servicios no alimentarios estrechamente vinculados al costo logístico y, por tanto, al precio final de los alimentos.

En particular, dentro del grupo Transporte (07), la división combustibles y lubricantes para equipo de transporte personal (0722) experimentó un

incremento muy marcado. El índice de combustibles y lubricantes pasó de 166,34 en agosto a 176,38 en noviembre, lo que supuso un aumento aproximado del 6,0 % en el período. Dentro de este subgrupo:

- El diésel (07221247) registró un salto especialmente fuerte, al pasar de 171,09 a 266,14, lo que representó una variación acumulada superior al 55 %.
- La gasolina de bajo octanaje (07221249) aumentó de 179,31 a 191,34, con una variación cercana al 6,7 %.

Estos incrementos en los costos de combustibles tienen un efecto potencialmente significativo sobre la estructura de costos de transporte de alimentos y otros bienes, generando lo que la literatura macroeconómica describe como inflación de costos o “cost-push”, donde los choques en los precios de insumos clave se transmiten a los precios finales de bienes y servicios básicos (Mankiw, 2020; Wooldridge, 2013).

El hecho de que el índice general apenas variara un 0,4 % en el período, mientras que algunos combustibles y ciertos alimentos presentaron incrementos de dos dígitos, subraya la importancia de contar con un observatorio local que no solo reporte la inflación promedio, sino también los movimientos distributivos al interior de la canasta, es decir, qué productos se volvieron significativamente más caros o más baratos para los hogares de La Concordia.

### 5.3.4. Primeros hallazgos

En conjunto, los primeros resultados del Observatorio Económico de La Concordia mostraron que:

- Fue posible integrar la información de precios local en un marco de clasificación robusto (CCIF), compatible con el IPC nacional, lo que sienta las bases para futuros ejercicios de comparación longitudinal y territorial.
- Aun con dos rondas iniciales de levantamiento y una canasta piloto de 15 productos, el sistema de informes permitió detectar: alzas significativas en productos como papa y combustibles, descensos en rubros como frutas específicas (banana, algunas cítricas) y azúcar, y alta volatilidad en determinadas frutas y hortalizas clave.
- La combinación de un diseño de “productos sentinela” y una estructura de reporte por divisiones CCIF demostró ser un aporte metodológico replicable, al reducir la carga de recolección de datos sin renunciar a la granularidad analítica necesaria para la gestión local de la política pública.

Estos hallazgos confirman la pertinencia de continuar consolidando el sistema de informes periódicos del observatorio, ampliando paulatinamente el número de

productos, la frecuencia de levantamiento y la articulación con fuentes oficiales, de manera alineada con las buenas prácticas de medición de precios de consumo recomendadas por la estadística oficial.

## 5.4. Discusión

Los resultados muestran que los productos sentinela presentan comportamientos diferenciados en estabilidad y volatilidad, lo cual coincide con la literatura que describe a los mercados alimentarios latinoamericanos como sensibles a choques estacionales y de oferta (FAO, 2023; Müller, 2021). La papa, la zanahoria amarilla y otros tubérculos evidencian fluctuaciones pronunciadas, mostrando cómo la disponibilidad agrícola local influye directamente en los precios minoristas, fenómeno previamente documentado en regiones tropicales del Ecuador (Jácome & Ruiz, 2020).

En contraste, productos como la leche pasteurizada, los huevos y la carne de res mantienen una estabilidad relativa. Esta consistencia refleja cadenas de suministro más reguladas y estructuras logísticas menos expuestas a shocks, tal como señalan Reardon et al. (2019) para alimentos procesados y proteínas de alto consumo regional. La estabilidad de productos como arroz y banana también coincide con informes nacionales que destacan su amplia disponibilidad y rol central en la dieta ecuatoriana (INEC, 2023; MAG, 2022).

La variación porcentual mensual confirma que algunos incrementos responden a patrones estacionales, especialmente en hortalizas. El aumento en la papa y la zanahoria seguido de una rápida corrección sugiere dinámicas propias de productos perecibles con limitada capacidad de almacenamiento, tendencia observada en mercados hortícolas locales (García, 2021). Estos productos actúan como indicadores tempranos de tensiones de oferta y son fundamentales en sistemas de observación económica territorial.

La medición de volatilidad mediante el rango máximo–mínimo refuerza la pertinencia del enfoque de productos sentinela. La zanahoria amarilla, el tomate riñón y otros cultivos frescos muestran alta sensibilidad, lo cual confirma la recomendación de organismos internacionales sobre monitorear alimentos vulnerables para anticipar aumentos del costo de la canasta básica (FAO, 2023; World Bank, 2022).

Los resultados evidencian que incluso con series cortas de datos es posible identificar patrones económicos relevantes, lo que valida la utilidad del diseño exploratorio repetido adoptado. Este aporte metodológico coincide con Creswell y Creswell (2018), quienes destacan que los sistemas de información pueden construirse progresivamente. En este sentido, el Observatorio Económico de La Concordia se configura como una herramienta estratégica para apoyar

decisiones locales basadas en evidencia y fortalecer la seguridad alimentaria territorial.

## 5.5. Conclusiones

Los primeros levantamientos del Observatorio Económico de La Concordia permiten concluir que la construcción de un sistema de monitoreo de precios basado en productos sentinelas es metodológicamente viable y ofrece información temprana sobre el comportamiento de la canasta alimentaria local. A pesar de trabajar con dos rondas iniciales de datos, el enfoque adoptado evidencia su capacidad para identificar patrones de estabilidad, volatilidad y sensibilidad de los productos de mayor incidencia en el gasto de los hogares.

Los resultados muestran que los productos frescos, especialmente tubérculos y hortalizas, presentan las mayores fluctuaciones y constituyen indicadores críticos para anticipar presiones inflacionarias locales. En contraste, alimentos como la leche, los huevos, el arroz y el pollo revelan una estabilidad significativa, lo que permite establecer un conjunto de referencias básicas para interpretar el comportamiento general del mercado. Esta diferenciación refuerza la pertinencia de usar productos sentinelas con funciones complementarias dentro del sistema de vigilancia económica.

Desde el punto de vista metodológico, el estudio demuestra que un diseño no experimental transversal repetido, incluso aplicado en fases tempranas, es capaz de generar evidencia sólida para iniciar la construcción de series temporales locales. El proceso de levantamiento de campo, la estandarización de instrumentos y la sistematización progresiva conforman un modelo replicable para otros municipios que buscan fortalecer sus capacidades de análisis económico territorial.

El observatorio se posiciona, por tanto, como una herramienta estratégica para la toma de decisiones públicas, permitiendo a las autoridades locales anticipar variaciones de precios, planificar intervenciones y orientar políticas que protejan el poder adquisitivo de los hogares. Su implementación progresiva también contribuye a reducir la brecha de información económica en territorios que históricamente carecen de sistemas institucionalizados de monitoreo.

Los hallazgos alcanzados cumplen con el objetivo planteado en esta fase del proyecto: establecer las bases técnicas y metodológicas para un sistema periódico de informes sobre precios locales. La continuidad del levantamiento de datos permitirá fortalecer su precisión, ampliar el número de productos monitoreados y generar análisis más complejos, consolidando al Observatorio Económico como un instrumento permanente de apoyo para la gestión pública local.

## Referencias Bibliográficas

Andreyeva, T., Long, M. W., & Brownell, K. D. (2010). The impact of food prices on consumption: A systematic review of research on the price elasticity of demand for food. *American Journal of Public Health, 100*(2), 216–222. <https://doi.org/10.2105/AJPH.2008.151415>

Bai, Y., Alemu, R., Block, S. A., Headey, D., & Masters, W. A. (2021). Cost and affordability of nutritious diets at retail prices: Evidence from 177 countries. *Food Policy, 99*, 101983. <https://doi.org/10.1016/j.foodpol.2020.101983>

Banco Central del Ecuador. (2023). *Información estadística mensual*. <https://contenido.bce.fin.ec/>

Banco Mundial. (2022). *Food security and nutrition in Latin America and the Caribbean: Challenges and policy responses*. World Bank. <https://www.worldbank.org>

CaLP Network. (2021). *Market monitoring guidance*. Cash Learning Partnership. <https://www.calpnetwork.org>

CBMS Network. (2013). *Community-based monitoring system: Concept, tools and applications*. CBMS Network Coordinating Team. <https://www.cbmsnetwork.org>

Comisión Económica para América Latina y el Caribe. (2025). *Panorama social de América Latina*. CEPAL. <https://www.cepal.org>

Creswell, J. W., & Creswell, J. D. (2018). *Research design: Qualitative, quantitative, and mixed methods approaches* (5th ed.). SAGE.

Eurostat. (2017). *Food price monitoring tool: Methodological framework*. Publications Office of the European Union. <https://ec.europa.eu/eurostat>

Food and Agriculture Organization of the United Nations. (2023). *Food price monitoring and early warning systems*. FAO. <https://www.fao.org>

Food and Agriculture Organization of the United Nations. (2025). *Food price monitoring and analysis: Tools and methodologies*. FAO. <https://www.fao.org>

García, L. (2021). Dinámicas estacionales en mercados hortícolas locales. *Revista Latinoamericana de Economía Agraria, 18*(2), 45–63.

Gentilini, U., Almenfi, M., & Dale, P. (2018). *Social protection and jobs responses to food price volatility*. World Bank. <https://documents.worldbank.org>

Gofman, M. (2010). Community-based monitoring systems and local development planning. *Journal of Development Studies, 46*(1), 144–164. <https://doi.org/10.1080/00220380903002906>

Instituto Nacional de Estadística y Censos. (2023). *Encuesta nacional de ingresos y gastos de los hogares*. <https://www.inec.gob.ec>

Jácome, P., & Ruiz, A. (2020). Variabilidad climática y oferta agrícola en regiones tropicales del Ecuador. *Revista Científica Amazónica*, 12(1), 22–35.

Lee, A., Mhurchu, C. N., Sacks, G., Swinburn, B., Snowdon, W., Vandevijvere, S., Hawkes, C., L'Abbé, M., Rayner, M., Sanders, D., Barquera, S., & Friel, S. (2013). Monitoring the price and affordability of foods and diets globally. *Obesity Reviews*, 14(S1), 82–95. <https://doi.org/10.1111/obr.12078>

Ministerio de Agricultura y Ganadería. (2022). Informe anual de cadenas agroproductivas del Ecuador. <https://www.mag.gob.ec>

Müller, A. (2021). Food price volatility in developing markets. *Journal of Agricultural Economics*, 72(3), 689–705. <https://doi.org/10.1111/1477-9552.12433>

Pontificia Universidad Católica del Ecuador. (2024). *Observatorios universitarios y economía social y solidaria en Ecuador*. <https://www.puce.edu.ec>

Reardon, T., Echeverría, R., & Medina, R. (2019). Supermarket revolution and food markets in Latin America. *World Development*, 123, 104–115. <https://doi.org/10.1016/j.worlddev.2019.06.012>

Santos, M., & Vergara, D. (2022). Efectos de la estacionalidad climática en precios hortícolas. *Estudios Agroalimentarios*, 9(1), 55–74.

Steenhuis, I. H. M., Waterlander, W. E., & de Mul, A. (2011). Consumer food choices: The role of price and pricing strategies. *Public Health Nutrition*, 14(12), 2220–2226. <https://doi.org/10.1017/S136898001100163X>

World Bank. (2022). *Food security update: Price shocks and market risks*. <https://www.worldbank.org>

World Food Programme. (2020). *Market monitor: Review of market and price analysis tools*. WFP. <https://www.wfp.org>



# RESUMEN

La obra tuvo como propósito proponer las líneas de delimitación conceptual y analíticas para el diagnóstico integral de las asociaciones locales en la perspectiva del desarrollo sostenible. Mediante un enfoque cualitativo basado en el análisis documental y la sistematización teórico-analítica, se desarrolló un itinerario progresivo que orienta hacia la construcción de un marco de diagnóstico. El primer capítulo se ocupó de los fundamentos teóricos de la asociatividad, sistematizando enfoques conceptuales que permiten entender la acción colectiva y su aplicación al análisis organizacional. El segundo se enfocó en las subculturas organizacionales presentes en las asociaciones locales, considerando su efecto sobre la dinámica interna, cohesión y procesos de gobernanza organizacional y comunitaria. El tercer capítulo identificó la contribución de las asociaciones locales a la mejora de la calidad de vida destacando su incidencia social y territorial como actores colectivos. El cuarto capítulo de este marco de diagnóstico abordó el papel de las asociaciones locales en el desarrollo sostenible, definiendo dimensiones económicas, sociales y medioambientales, así como las principales limitaciones que condicionan su actuación, se identificaron dimensiones organizativas, relacionales, simbólicas y territoriales que guiarán la posterior construcción de indicadores e instrumentos mixtos para el diagnóstico de las asociaciones locales. Finalmente, el quinto capítulo incorpora los primeros hallazgos de un sistema local de informes periódicos basado en mediciones directas de precios minoristas y en el enfoque de productos sentinelas, útil para orientar decisiones públicas y comunitarias

**Palabras Clave:** Asociaciones locales, Asociatividad, Diagnóstico organizacional, Capital social, Desarrollo sostenible.

## Abstract

The purpose of the work was to propose conceptual and analytical guidelines for the comprehensive diagnosis of local associations from the perspective of sustainable development. Using a qualitative approach based on documentary analysis and theoretical-analytical systematisation, a progressive itinerary was developed to guide the construction of a diagnostic framework. The first chapter dealt with the theoretical foundations of associativity, systematising conceptual approaches that allow for an understanding of collective action and its application to organisational analysis. The second focused on the organisational subcultures present in local associations, considering their effect on internal dynamics, cohesion, and organisational and community governance processes. The third chapter identified the contribution of local associations to improving quality of life, highlighting their social and territorial impact as collective actors. The fourth chapter of this diagnostic framework addressed the role of local associations in sustainable development, defining economic, social and environmental dimensions, as well as the main constraints that condition their actions. Organisational, relational, symbolic and territorial dimensions were identified that will guide the subsequent construction of indicators and mixed instruments for the diagnosis of local associations. Finally, the fifth chapter incorporates the initial findings of a local system of periodic reports based on direct measurements of retail prices and the sentinel product approach, which is useful for guiding public and community decisions.

**Keywords:** Local associations, Associativity, Organisational diagnosis, Social capital, Sustainable development.



<http://www.editorialgrupo-aea.com>

ISBN: 978-9942-651-99-0



[Editorial Grupo Aea](#)



[editorialgrupoaea](#)



[Editorial Grupo AEA](#)



9 789942 651990